



ESE BELLOSALUD
COMPROMISO DE TODOS

RENDICIÓN DE CUENTAS CORTE A DICIEMBRE 2019

Luis Felipe Giraldo Tobón
Gerente

7 de mayo de 2019 a 31 de marzo e 2020



BELLOSALUD COMPROMISO DE TODOS



RESEÑA HISTÓRICA

1. E.S.E París Acevedo Fontidueño (1995)

El Concejo de Bello, aprueba mediante el **Acuerdo No. 052 del 15 de agosto de 1995.**

Para el año 1998 se abrió la sede de Zamora y posteriormente se cerró el centro de salud de Acevedo.

- **ESE Hospital Zamora Paris Fontidueño (2005)**

Acuerdo 032 de 2005

RESEÑA HISTÓRICA

2. Hospital Rosalpi (1991)

- Fue creado mediante Acuerdo No 040 proferido por el Honorable Concejo Municipal, el día 15 de diciembre de 1.991 prestando inicialmente sus servicios en la sede principal y en los centros de salud “Playa Rica”, “Mirador” y “San Félix”.
- Empresa Social del Estado, mediante el **Acuerdo No.052 del 03 de diciembre de 1.994**. Aproximadamente para el año 2003 extiende su cobertura en la prestación de sus servicios y se abre el centro de salud “Niquía”.

RESEÑA HISTÓRICA



Debido a la ineficiencia del sistema Municipal de Salud, en cuanto a tener dos Empresas Sociales del Estado de baja Complejidad, compartiendo el mismo mercado y con duplicidad de funciones de su recurso humano; la administración municipal conforma una Comisión con el fin de avanzar en un estudio técnico que le permitiera volver eficiente el sistema e llegando a la conclusión de que la mejor estrategia para ello:

Se FUSIONAN sus dos empresas existentes **Empresas Sociales del Estado, Hospital Rosalpi y ESE. Hospital Zamora París Fontidueño.**

Es así, como nace

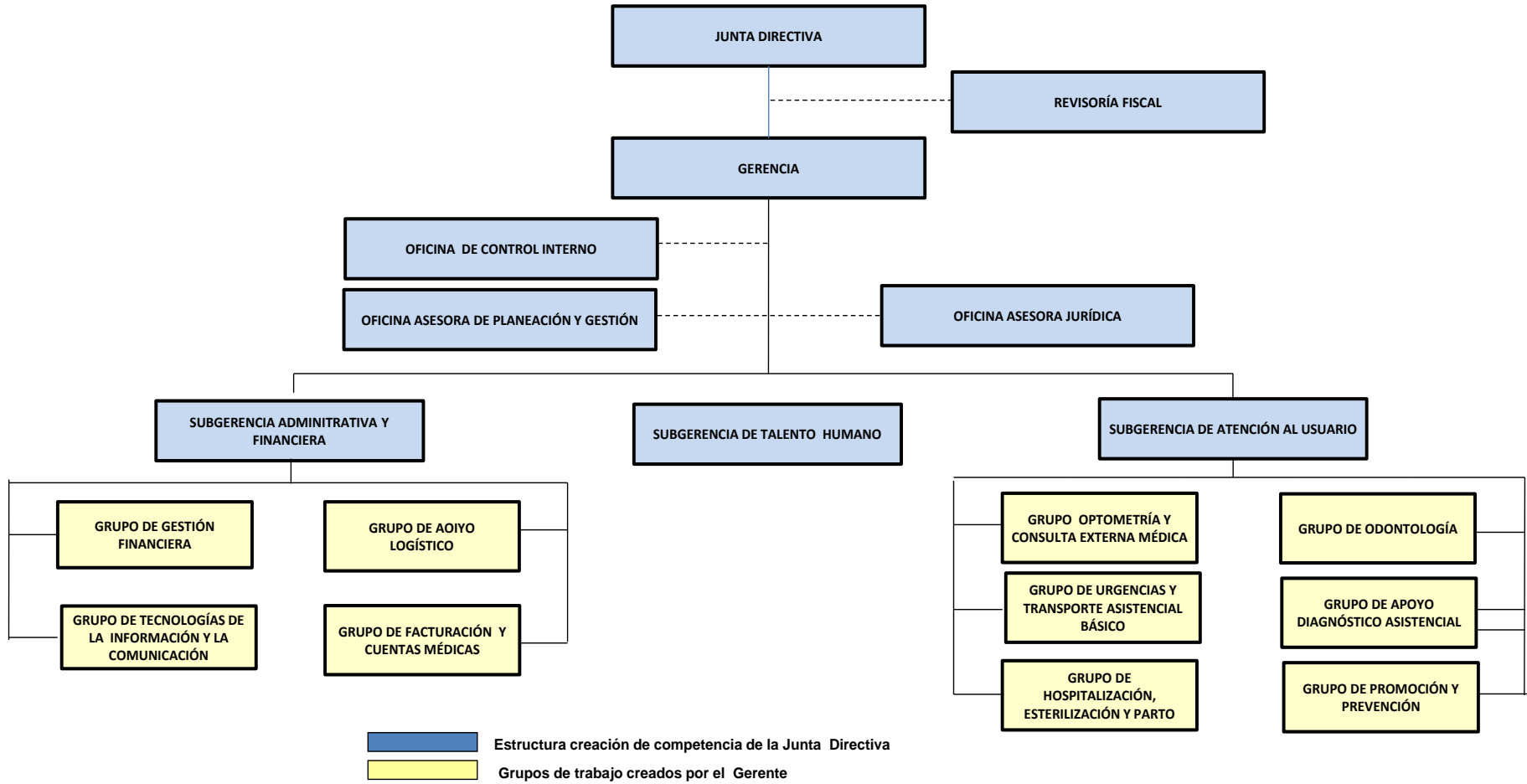
“E.S.E BELLOSALUD”

Decreto 0572 del 17 de Diciembre de 2008 Suscrito por el señor Alcalde Municipal **Dr. Oscar Andrés Pérez Muñoz**



ORGANIGRAMA

ORGANIGRAMA CON GRUPOS DE TRABAJO





PORTAFOLIO DE SERVICIOS



PORTAFOLIO DE SERVICIOS



- ✓ Internación Baja complejidad (Adultos- Pediátrico – Obstetricia)
- ✓ Consulta Externa
 - ✓ Medicina General
 - ✓ Consulta Prioritaria
 - ✓ Odontología General
 - ✓ Optometría
- ✓ Servicio de urgencias (cierre temporal por adecuaciones físicas)
- ✓ Transporte Asistencia Básico (cierre temporal)
- ✓ Proceso de Esterilización



PORTAFOLIO DE SERVICIOS

- ✓ **Apoyo Diagnóstico y complementación terapéutica**
 - ✓ Laboratorio Clínico
 - ✓ Servicio farmacéutico
 - ✓ Toma e interpretación de radiografías odontológicas
 - ✓ Tamización de cáncer de cuello uterino
- ✓ **Protección Específica y Detección Temprana**
 - ✓ Detección temprana - alteraciones de la agudeza visual
 - ✓ Protección específica - vacunación
 - ✓ Protección específica - atención preventiva en salud bucal
 - ✓ Detección temprana - alteraciones del crecimiento y desarrollo (menor a 10 años)
 - ✓ Detección temprana - alteraciones del desarrollo del joven (de 10 a 29 años)
 - ✓ Detección temprana - alteraciones del embarazo
 - ✓ Detección temprana - alteraciones en el adulto (mayor a 45 años)
 - ✓ Detección temprana - cáncer de cuello uterino
 - ✓ Detección temprana - cáncer seno
 - ✓ Protección específica - atención en planificación familiar hombres y mujeres

CATEGORIZACIÓN DEL RIESGO

RESOLUCIÓN NÚMERO **001755** DE **26 MAY 2017** 2017 HOJA No. 14 de 28

Continuación de la resolución "Por la cual se efectúa la categorización del riesgo de las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial para la vigencia 2017 y se dictan otras disposiciones"

Anexo Técnico No. 4

Empresas Sociales del Estado del nivel territorial categorizadas sin riesgo, con riesgo bajo, medio o alto para la vigencia 2017

Departamento	Municipio	Nombre	Riesgo
Amazonas	Leticia	ESE Hospital San Rafael	Sin riesgo
Antioquia	Abejorral	ESE Hospital San Juan de Dios	Riesgo bajo
Antioquia	Amagá	ESE Hospital San Fernando	Riesgo alto
Antioquia	Amalfi	ESE Hospital El Carmen	Sin riesgo
Antioquia	Andes	ESE Hospital San Rafael	Sin riesgo
Antioquia	Angelópolis	ESE Hospital La Misericordia	Riesgo alto
Antioquia	Angostura	ESE Hospital San Rafael	Riesgo alto
Antioquia	Anorí	ESE Hospital San Juan de Dios	Sin riesgo
Antioquia	Anza	ESE Hospital San Francisco de Asís	Riesgo alto
Antioquia	Argelia	ESE Hospital San Julián	Riesgo alto
Antioquia	Armenia	ESE Hospital San Martín de Porres	Sin riesgo
Antioquia	Barbosa	ESE Hospital San Vicente de Paúl	Riesgo alto
Antioquia	Bello	ESE Hospital Bellosalud	Riesgo alto

PROGRAMA DE SANEAMIENTO FISCAL Y FINANCIERO

Programa integral, institucional, financiero y administrativo que cubre la Empresa Social del Estado, que tiene por objeto restablecer su solidez económica y financiera, con el propósito de asegurar la continuidad en la prestación del servicio público de salud.

ELABORACIÓN - DIAGNOSTICO



ELABORACIÓN - FORMULACIÓN



CRITERIOS DE VIABILIDAD DEL PSFF

Artículo 4 Decreto 1141 de 2013

- **La presentación del Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero** dentro de los términos definidos por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- **La adecuación del Programa** de Saneamiento Fiscal y Financiero a los parámetros generales de contenidos, seguimiento y evaluación determinados, para su diseño, por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público
- **La consistencia de las medidas propuestas** en el Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero frente al restablecimiento de la solidez económica y financiera de la Empresa Social del Estado.
- **La coherencia del PSFF y la articulación de la ESE con el Programa Territorial** de Reorganización, Rediseño y Modernización de Redes de Empresas Sociales del Estado -ESE, definido por la dirección departamental de salud y viabilizado por el Ministerio de Salud y Protección Social.
- **Los compromisos de apoyo a la ejecución** del PSFF, por parte de la respectiva entidad territorial con el correspondiente acto administrativo de aporte de recursos.
- **La identificación y valoración del pasivo** a cargo de la Empresa Social del Estado y un análisis de la incorporación de ese pasivo en el Marco Fiscal de Mediano Plazo del municipio como contingencia.

VIABILIDAD DEL PSFF

09 05



BELLOSALUD E.S.E.
Salud sin barreras
NIT.800174995-1

Medellín, 23 de Agosto de 2017

Doctora
SANDRA ISABEL ANGULO ESPINOSA
Dirección de Calidad y Red de Servicios
Gobernación de Antioquia

Radicado: R 2017010309829
Fecha: 2017/08/23 2:19 PM
Tpo: REMISION
MARCO AURELIO ORTEGA COLONIA



Radicado el 23 de Agosto de 2017 en la SSSyPSA

ASUNTO: Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero E.S.E BELLOSALUD

- El Ministerio de Hacienda y Crédito Público
- Por las proyecciones financieras lo declara **NO VIABLE**
 - **Por tanto pasamos a PGIR**

Financiación PSFF

MINUTA CONTRATACION DIRECTA

CONVENIO INTERADMINISTRATIVO N°

MODALIDAD: CONVENIO INTERADMINISTRATIVO

CONTRATISTA: **E.S.E BELLOSALUD**

OBJETO: aunar esfuerzos para que cada una de las partes pueda cumplir con su misión, objetivos, las obligaciones y fines impuestos en la Constitución y la Ley, así: El Municipio de Bello consciente de su responsabilidad constitucional y legal de garantizar la existencia de una red pública de servicios de salud, se compromete a *coadyuvar financieramente a la Empresa Social del Estado BELLOSALUD para el mejoramiento de su situación financiera con el plan de saneamiento fiscal y el fortalecimiento de los servicios de salud prestados por la entidad, que garantice la adecuada operación de la ESE, con el fin de contribuir en el fortalecimiento y mejoramiento de la prestación de los servicios públicos esencial de salud a la población Bellanita*

VALOR: SEISCIENTOS CIENTO MIL MILLONES DE PESOS (\$650.000.000)

VIGENCIA: 2017

PLAZO: 4 MESES

DISPONIBILIDAD: 880 DEL 16 DE JUNIO DE 2017



Que Mediante Acuerdo N° 014 del 17 de Agosto de 2017, se aprueba y adopta por parte de la Junta Directiva de la E.S.E BELLOSALUD, el programa de saneamiento fiscal y financiero de la Institución. El cual tiene un valor total de SEISMIL SEISCIENTOS SESENTA Y CUATROMIL MILLONES CUATROCIENTOS SESENTAMIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y NUEVE PESOS M/L (\$ 6.664.460.859), de acuerdo a la siguiente relación de financiación de recursos:

FINANCIACION	VALOR
1 Municipio Año 2017	\$ 650.000.000
2 Ministerio Año 2018	\$ 1.749.062.042
3 Municipio Año 2018	\$ 2.000.000.000
4 Municipio Año 2019	\$ 2.265.398.817
TOTAL PSFF	\$ 6.664.460.859

- Convenio Interadministrativo
- Certificado de Disponibilidad presupuestal

MUNICIPIO DE BELLO

CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD

SECRETARIA DE SALUD

Vigencia 2018 Disponibilidad presupuestal No. 418

Fecha de expedición 05/02/2018 Fecha de aprobación 05/02/2018

Descripción

Recursos para financiar el Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero de la ESE BELLOSALUD, categorizada en 2017 en Riesgo Alto según la Resolución 1755 del 26 de mayo de 2017 del Ministerio de Salud y Protección Social.

Certifico que a la fecha de aprobación de este documento existe apropiación disponible por valor de \$2.000.000.000 discriminada en los siguientes rubros:

Rubro	Nombre proyecto	C.Costos Código	Valor (\$)
C1040201301363	RP Programa de Saneamiento Fiscal	403	2,000,000,000
Total			2,000,000,000

Plan Integral de Gestión del Riesgo – PGIR

Plan de Gestión Integral de Riesgo (PGIR): Es un programa **integral**, institucional, asistencial, financiero y administrativo que elaboran las ESEs que fueron categorizadas en **riesgo** medio o alto, y que por el incumplimiento en la presentación del PSFF o la **NO VIABILIZACIÓN** de éste por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público fueron remitidas a esta Superintendencia.

El Plan tiene por **objeto restablecer la solidez económica y financiera de la ESE**, permitiendo con ello asegurar la continuidad en la prestación del servicio público de salud, a través de la definición e implementación acciones que posibiliten el equilibrio financiero.

Plan Integral de Gestión del Riesgo – PGIR

2018

PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL
DEL RIESGO

- Se elabora y envía el PLAN INTEGRAL DE GESTIÓN DEL RIESGO



Plan Integral de Gestión del Riesgo –



La salud es de todos Minsalud

SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD	
Para responder este documento favor citar este número:	
Rad No:	2-2019-69381
Fecha:	11/06/2019 05:37:16 PM
Folios:	1
Origen:	DIRECCION PARA LA SUPERVISION DE RI
Destino:	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO BELLO SAL
Anexos:	

Doctor
LUIS FELIPE GIRALDO TOBON
GERENTE
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO BELLO SALUD
CL 54 N. 66 A-11

gestiondocumental@esebellosalud.gov.co
BELLO - ANTIQUIA

Asunto: **CULMINACIÓN** DEL PROCESO PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO ANTE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD

Respetado doctor,

La Empresa Social del Estado fue remitida a esta Superintendencia por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público por medio del NURC 1-2018-078810 23/05/2018, debido a que el PSFF no fue viabilizado por no cumplir lineamientos mínimos de acuerdo con lo establecido en el artículo 82 de la Ley 1438 de 2011.

Ahora bien, el Ministerio de Salud y Protección Social categorizó el riesgo de la Empresas Sociales del Estado mediante la Resolución 1342 del 29 de mayo de 2019, de lo cual se observa la ESE fue categorizada **SIN RIESGO**.

Por este motivo, me permito comunicarle que, al cambiar la condición de riesgo definida en categorizaciones de riesgo anteriores, el trámite que venía surtiendo la ESE ante la Superintendencia relacionada con la presentación de Plan de Gestión Integral del Riesgo -PGIR- queda finalizado.

Según Radicado

2-2019-69381 de la **Supersalud**, nos informan de la **CULMINACIÓN** del proceso de **PGIR**, ya que en la última categorización del riesgo del **MSyPSA** nos **categoriza SIN RIESGO**

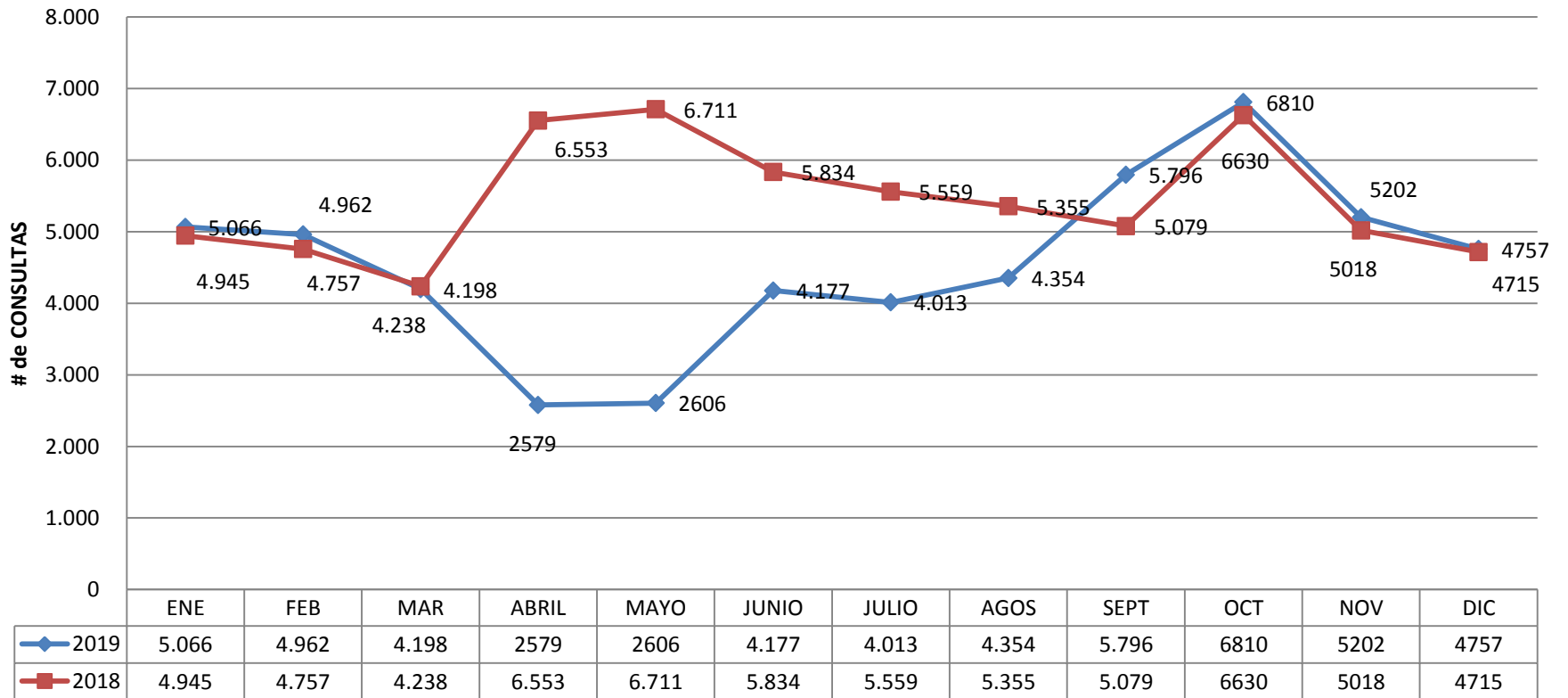


PRODUCCIÓN



Consulta externa Comparativo 2018-2019

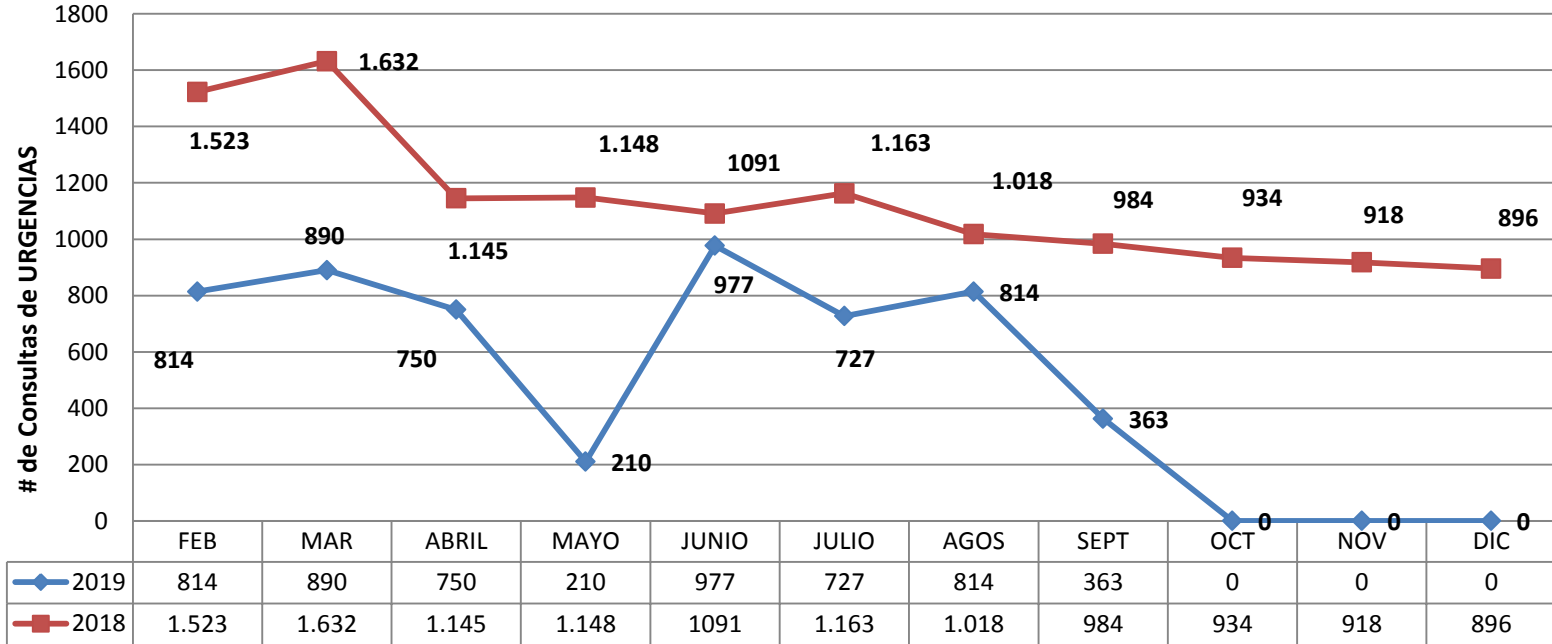
Consulta Externa



URGENCIAS

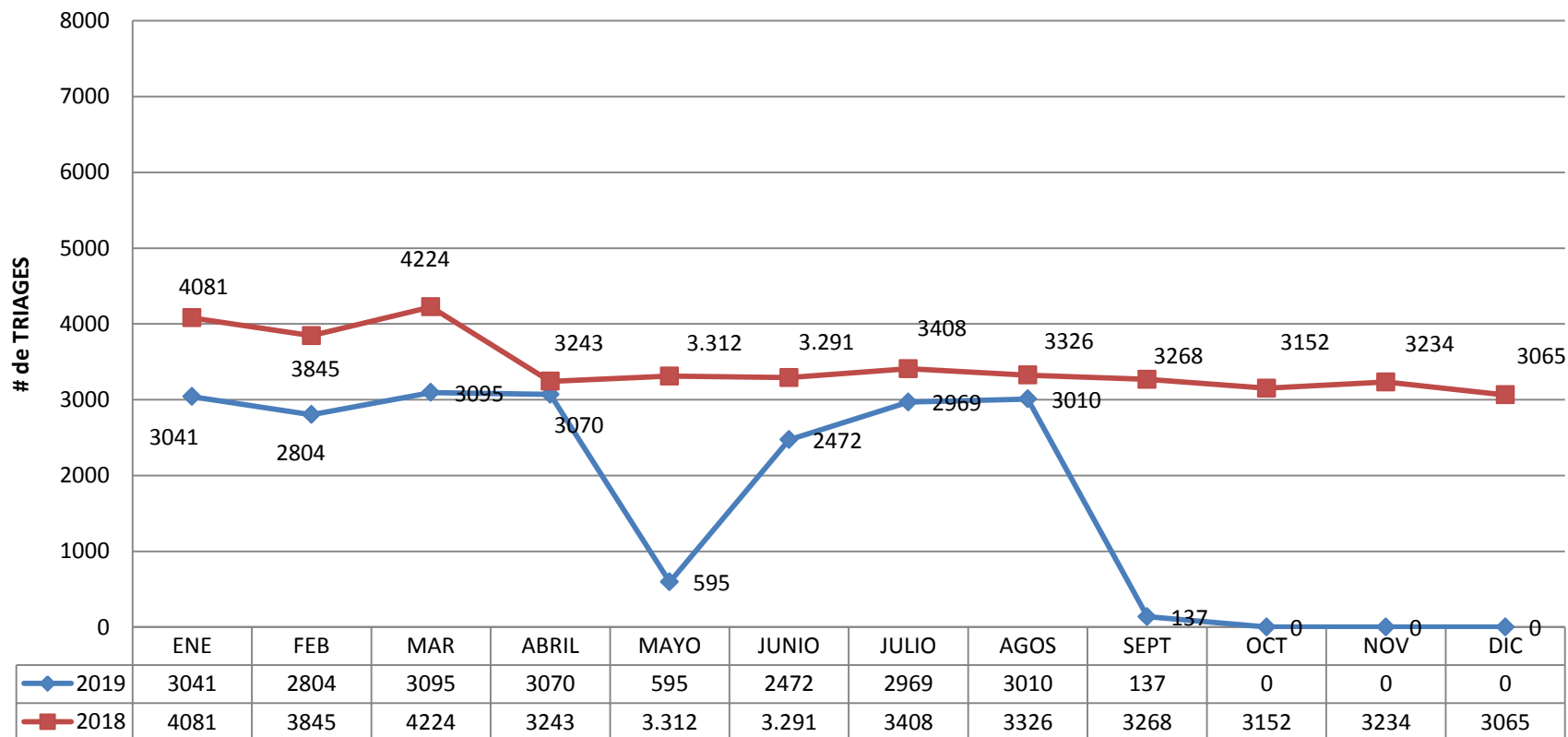
Comparativo consultas 2018-2019

Consultas de Urgencias



PRODUCCIÓN URGENCIAS Comparativo Triage 2018-2019

Triage

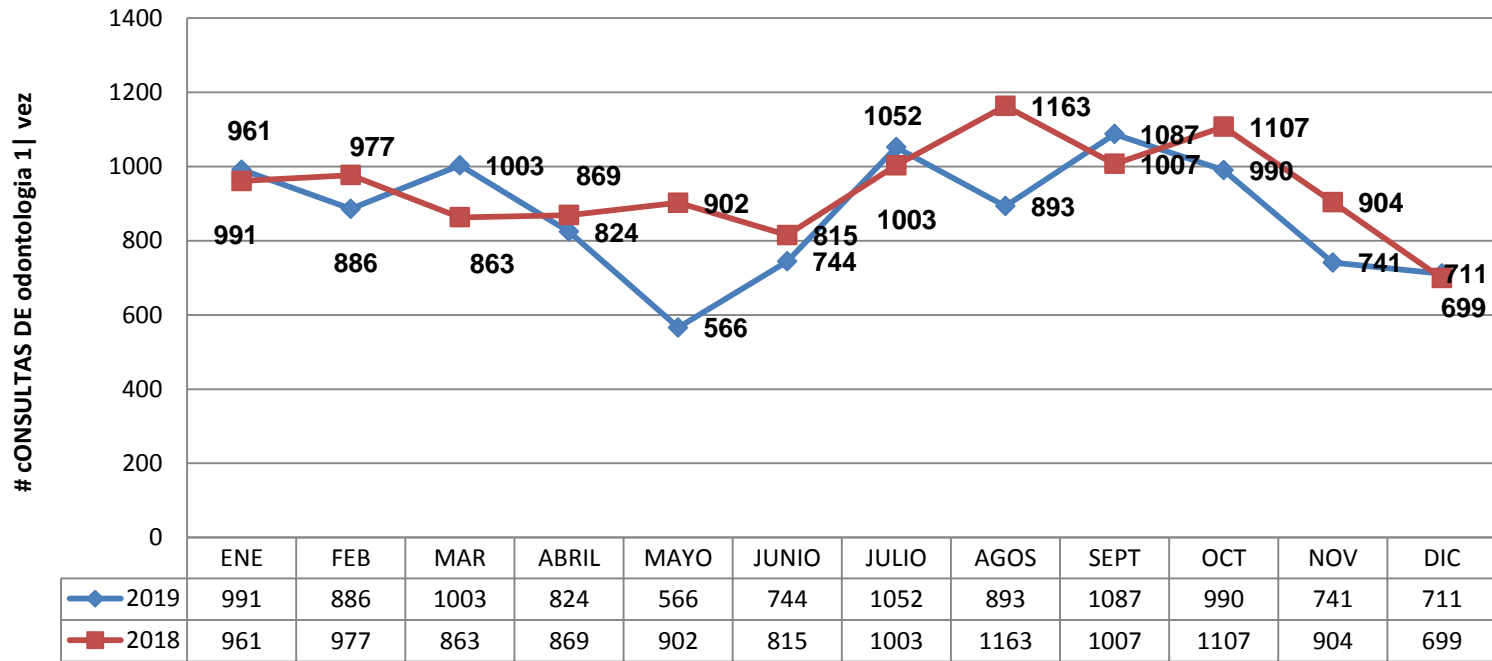


PRODUCCIÓN ODONTOLOGÍA

Comparativo consultas primera vez 2018-2019



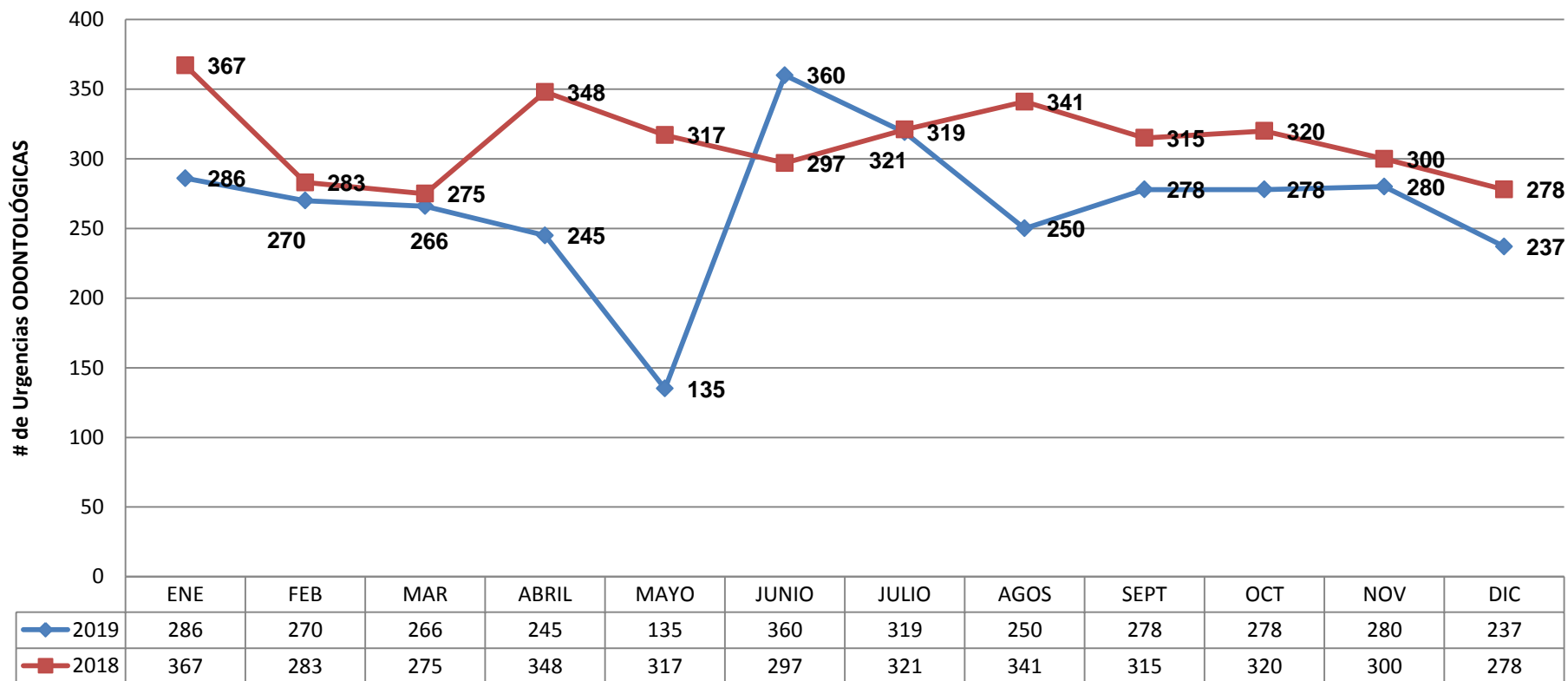
Consultas de ODONTOLOGÍA de 1° vez



Odontología

Comparativo consulta de urgencia 2018-2019

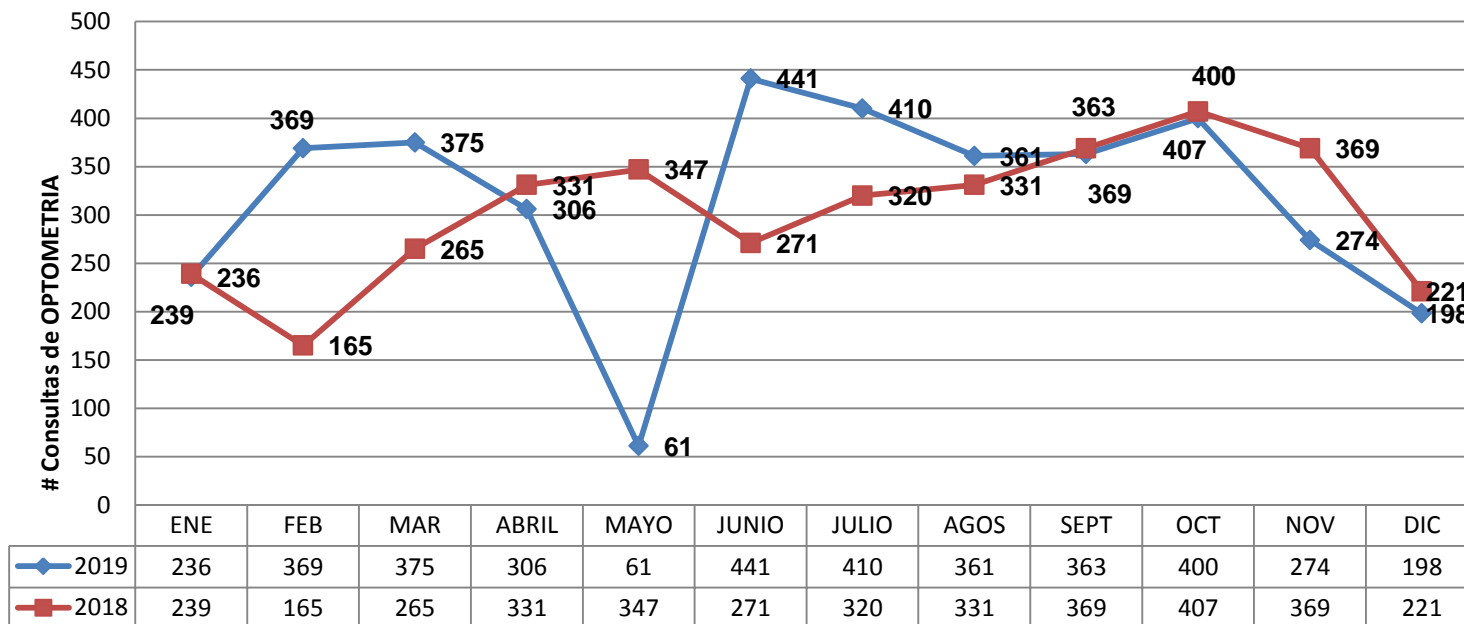
Urgencias ODONTOLÓGICAS



Consulta Externa

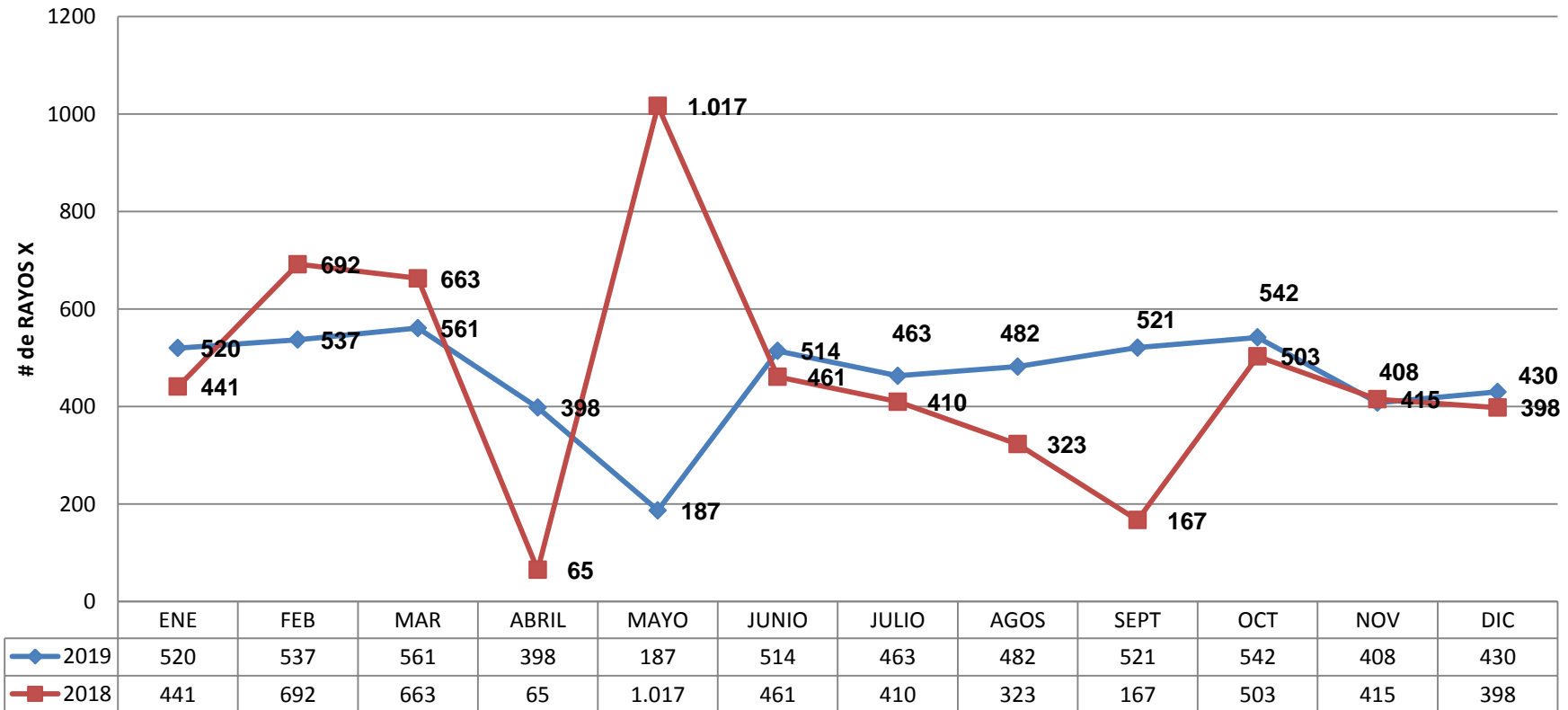
Comparativo Consultas Optometría 2018-2019

Consultas de OPTOMETRÍA



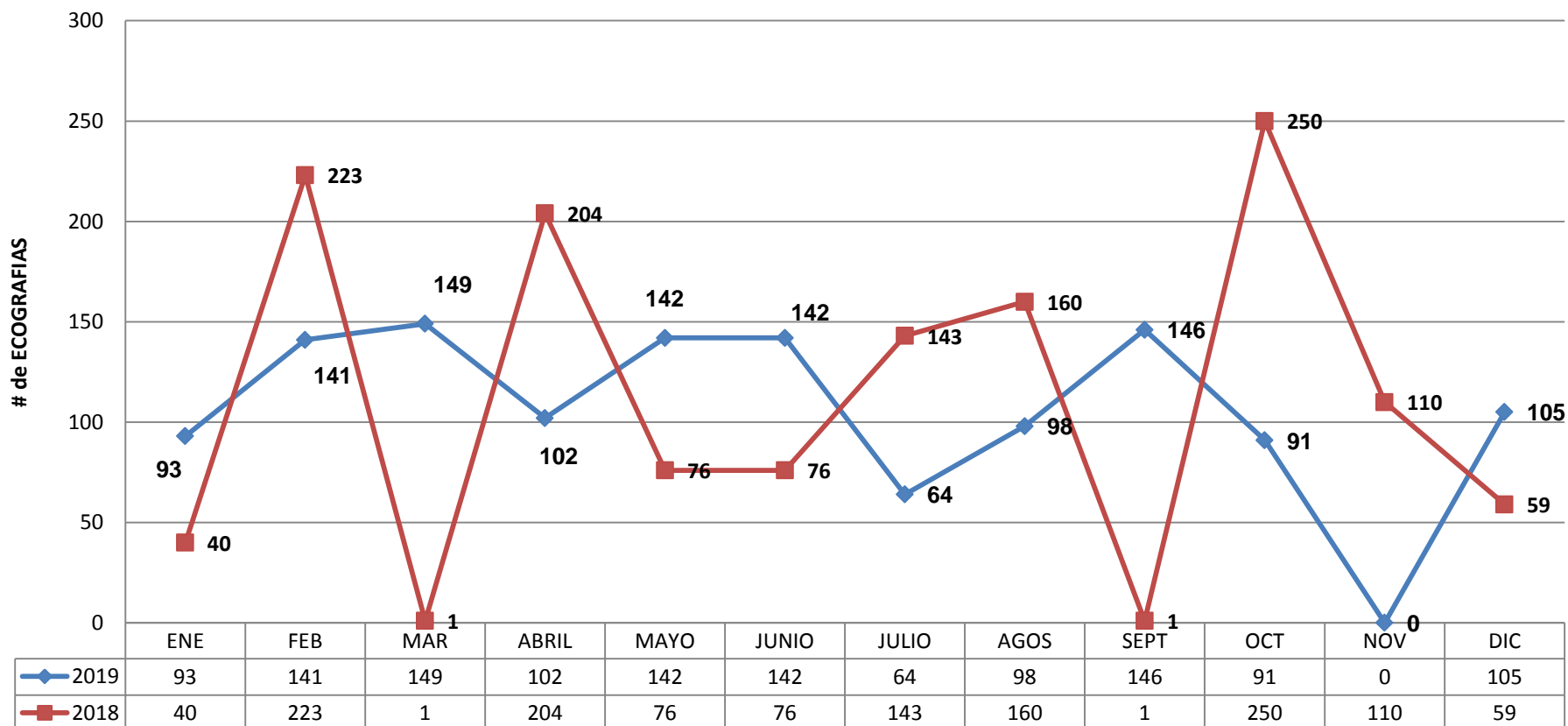
Imágenes diagnósticas Comparativo Rayos x 2018-2019

Rayos X



Imágenes diagnósticas Comparativo ecografías 2018-2019

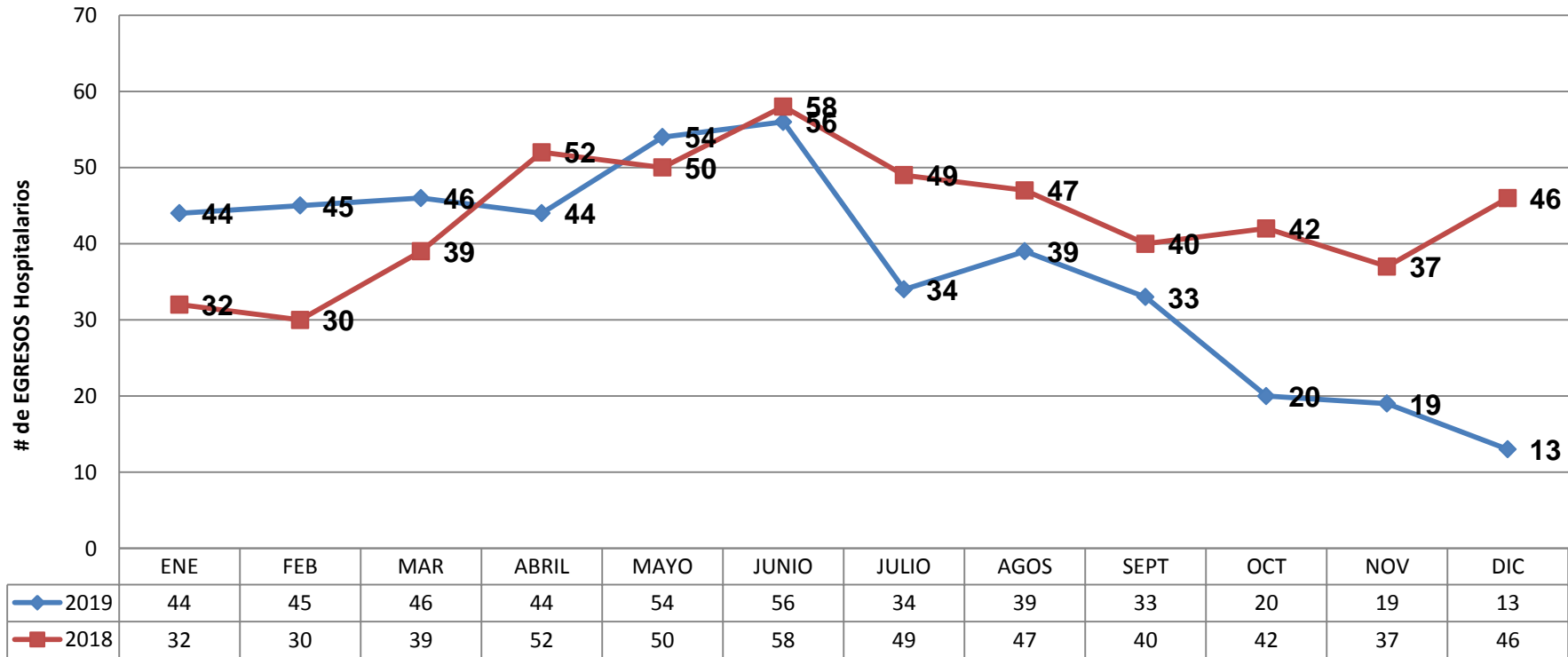
Producción de Ecografías



Hospitalización

Comparativo egresos 2018-2019

EGRESOS Hospitalarios

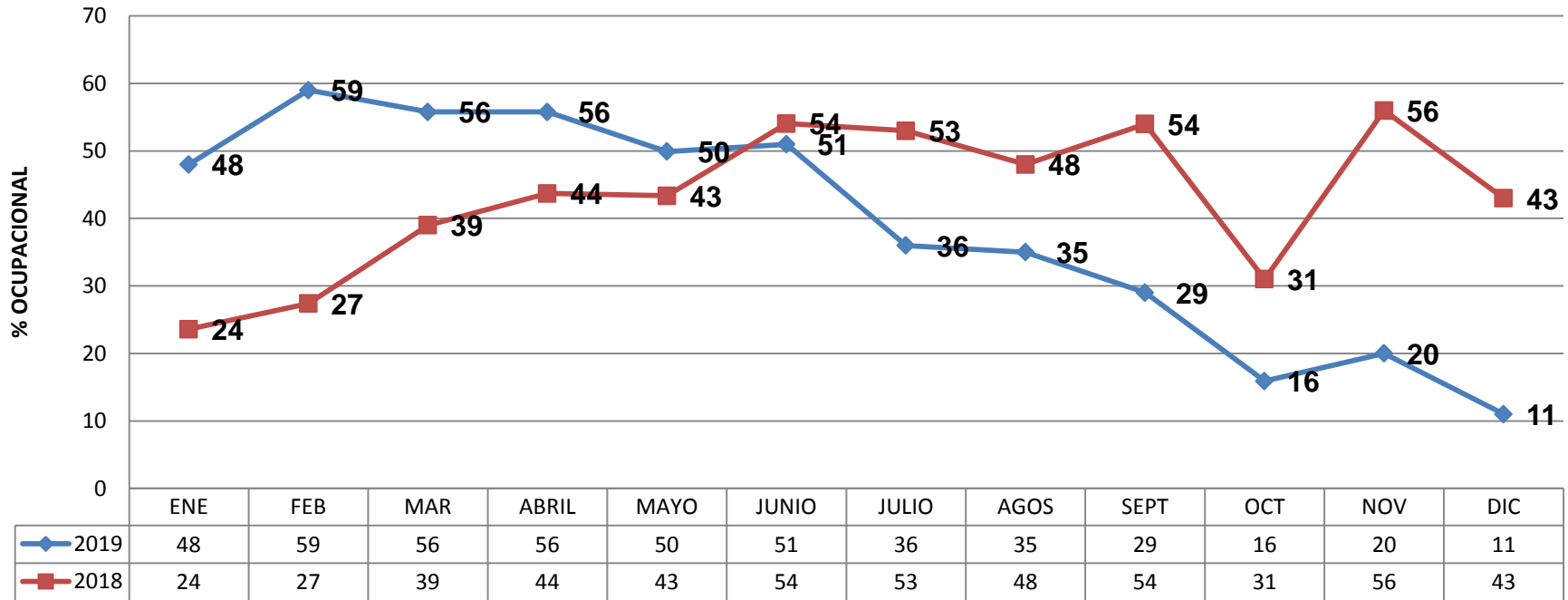


Hospitalización

Comparativo porcentaje ocupacional 2018-2019



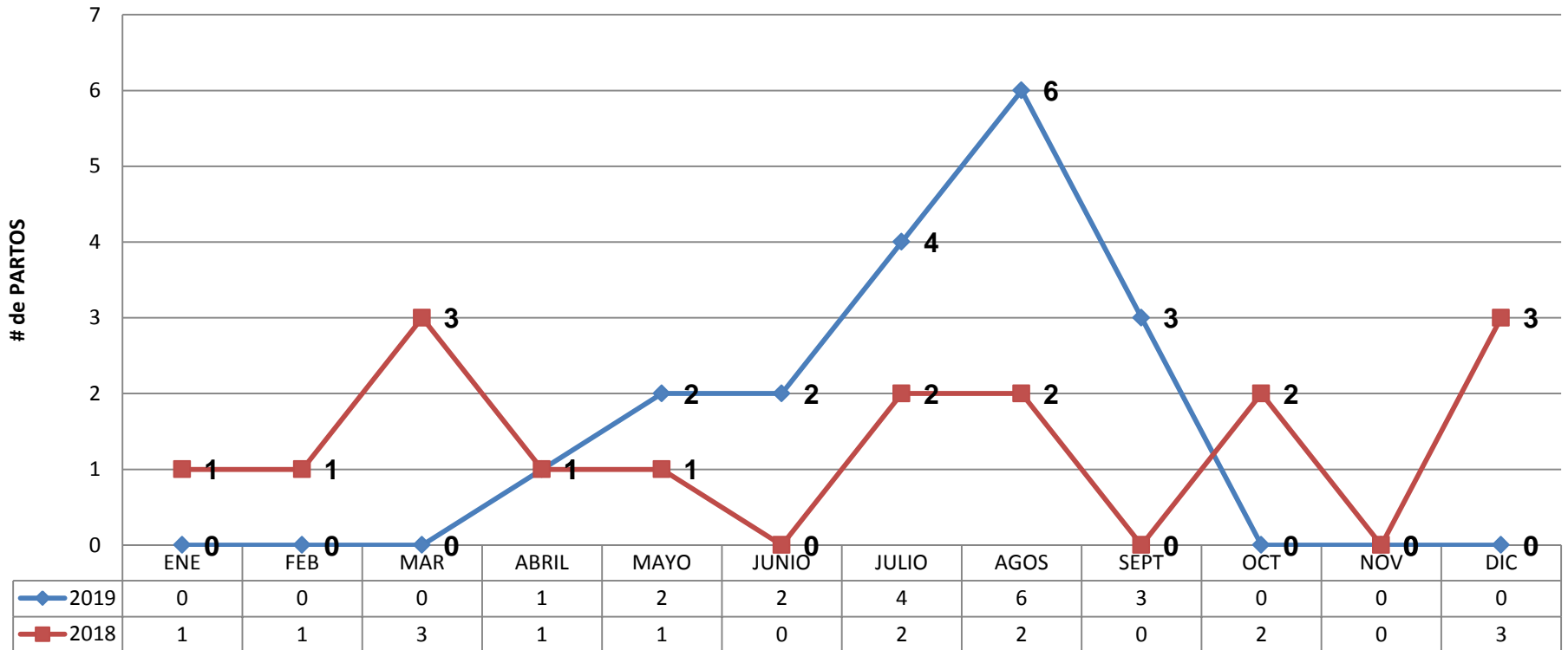
% Ocupacional



Hospitalización

Comparativo partos 2018-2019

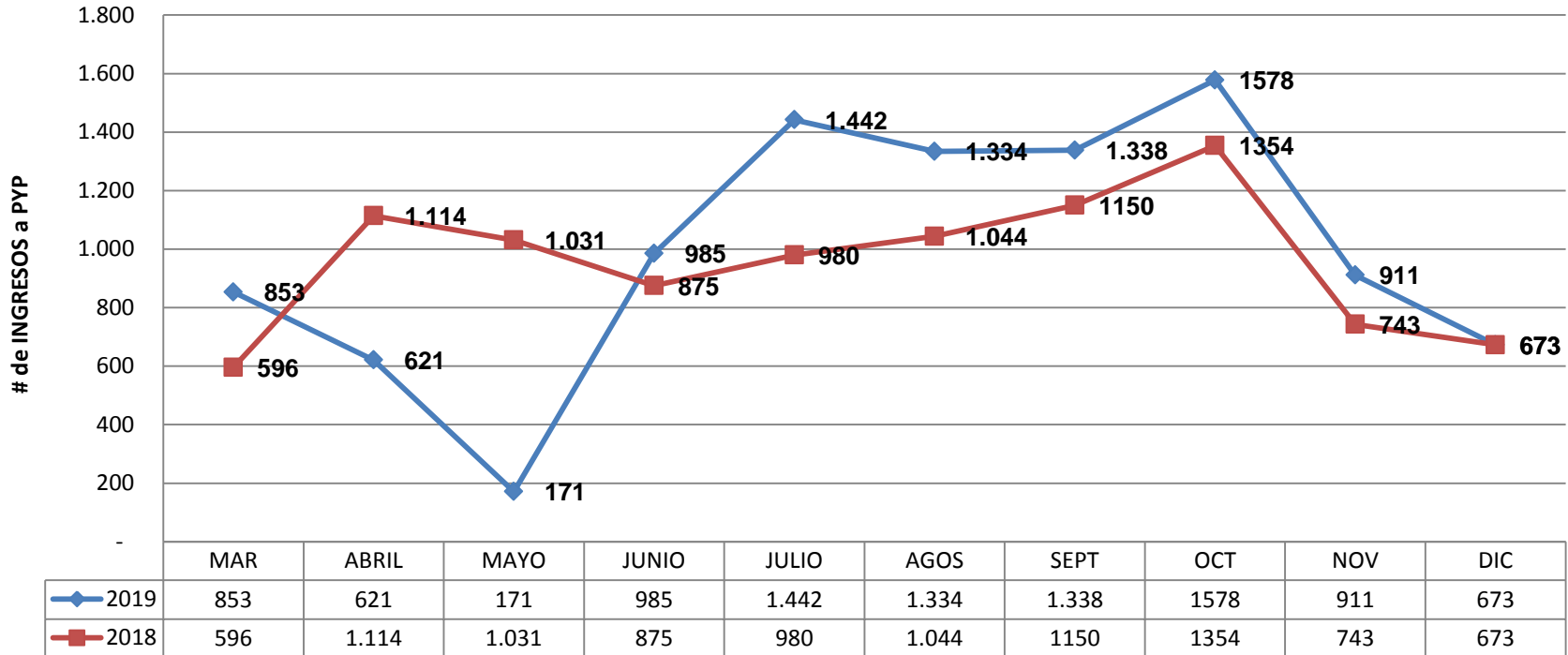
PARTOS



Promoción y Prevención

Comparativo ingreso por médico 2018-2019

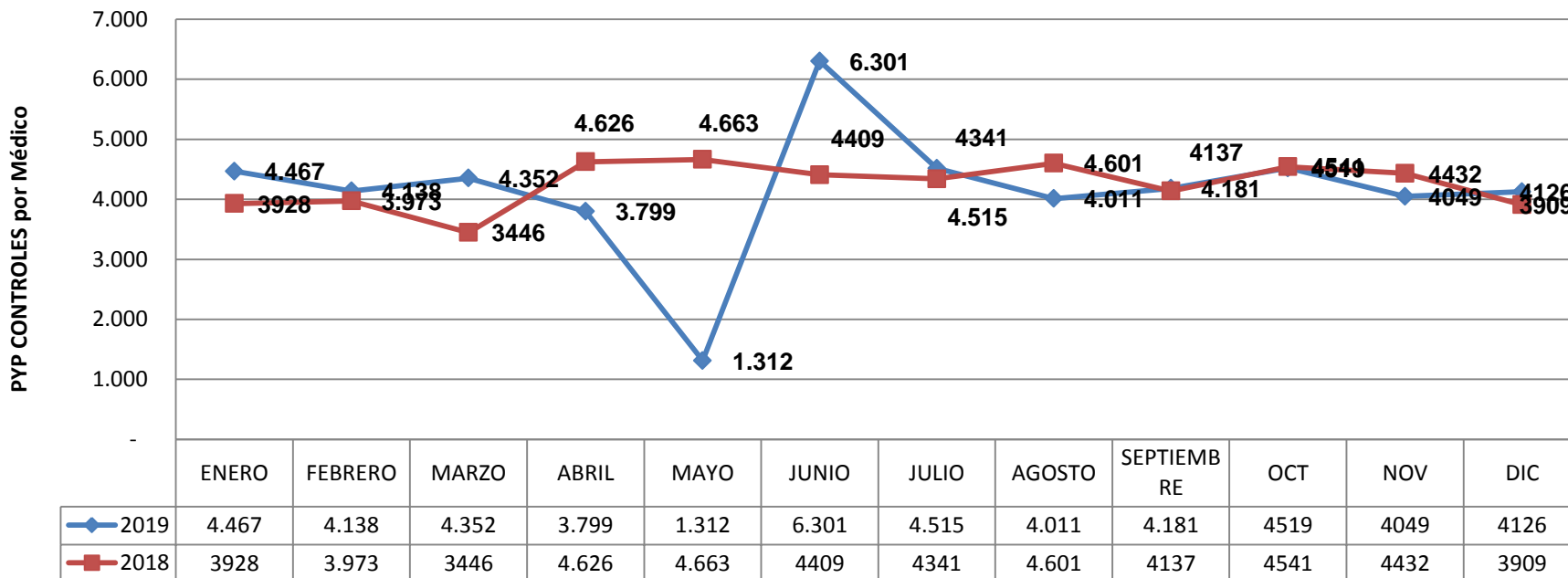
PYP INGRESOS MÉDICOS



Promoción y Prevención

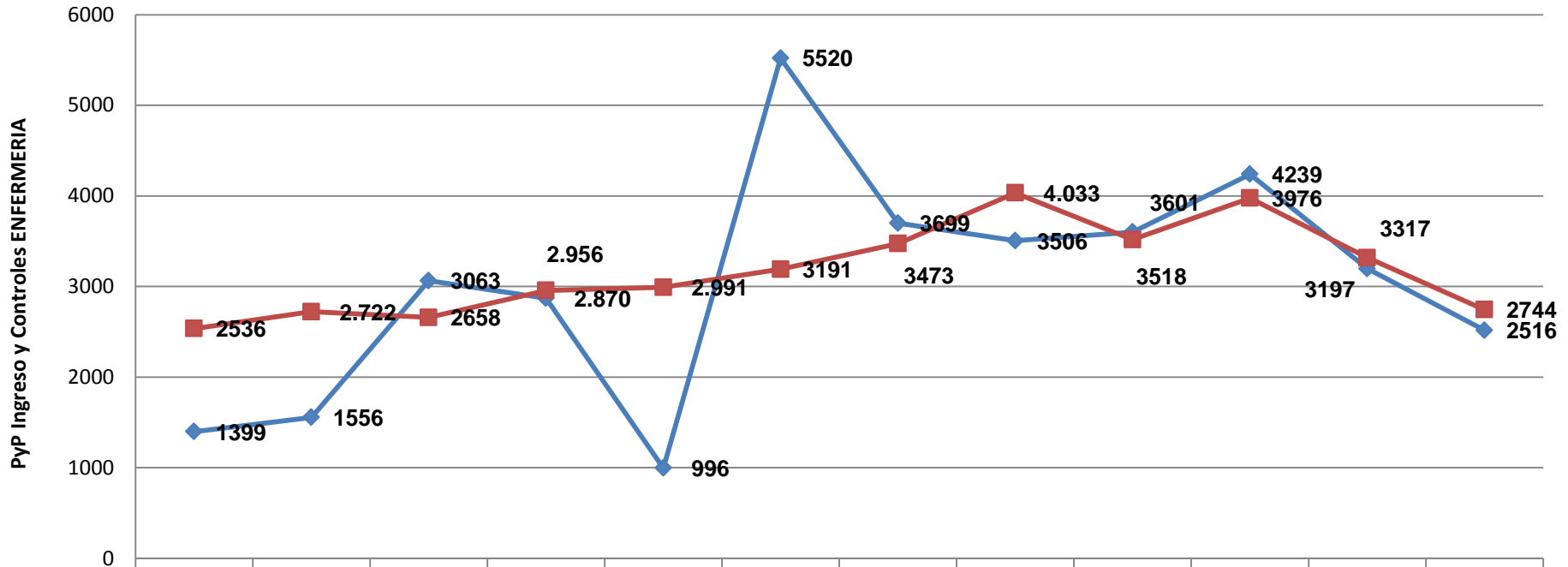
Comparativo controles por médico 2018-2019

PyP Controles por Médico



Promoción y Prevención

Comparativo ingresos y controles por enfermería 2018-2019

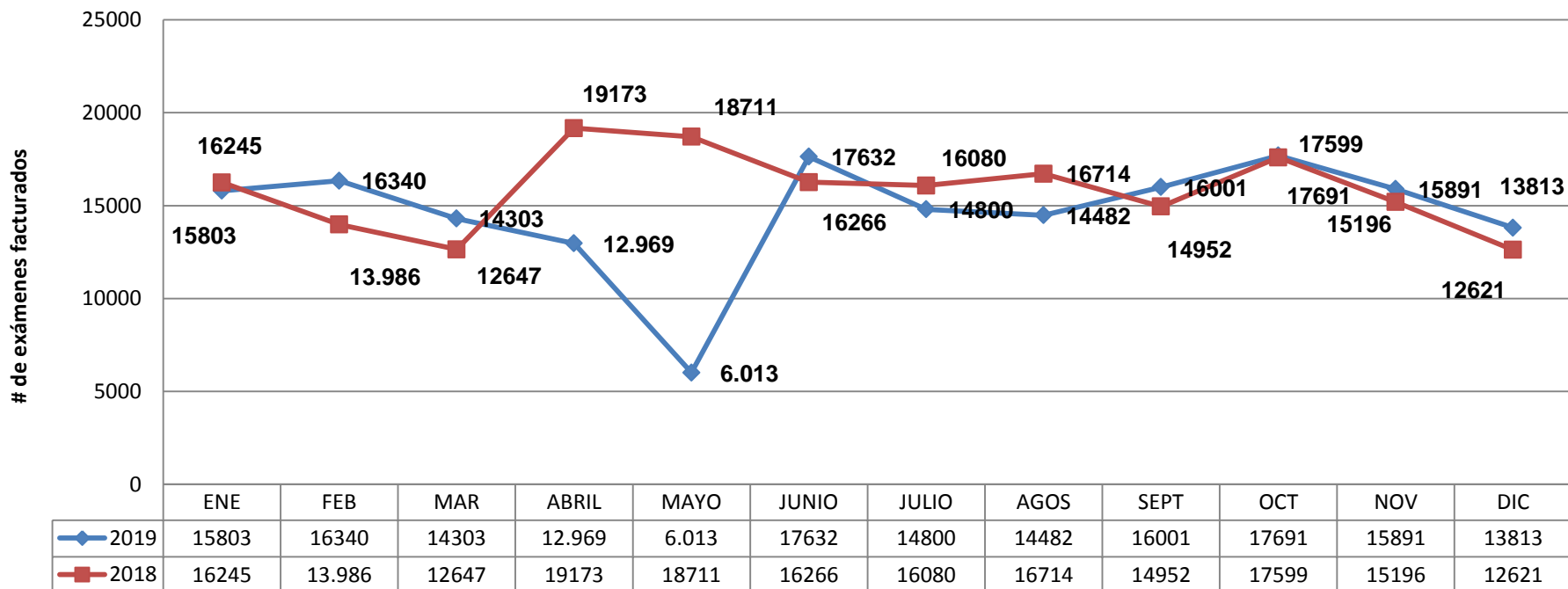


	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBR E	OCT	NOV	DIC
◆ 2019	1399	1556	3063	2.870	996	5520	3699	3506	3601	4239	3197	2516
■ 2018	2536	2.722	2658	2.956	2.991	3191	3473	4.033	3518	3976	3317	2744

Ayudas diagnósticas

Comparativo exámenes facturados 2018-2019

EXAMENES de Laboratorio





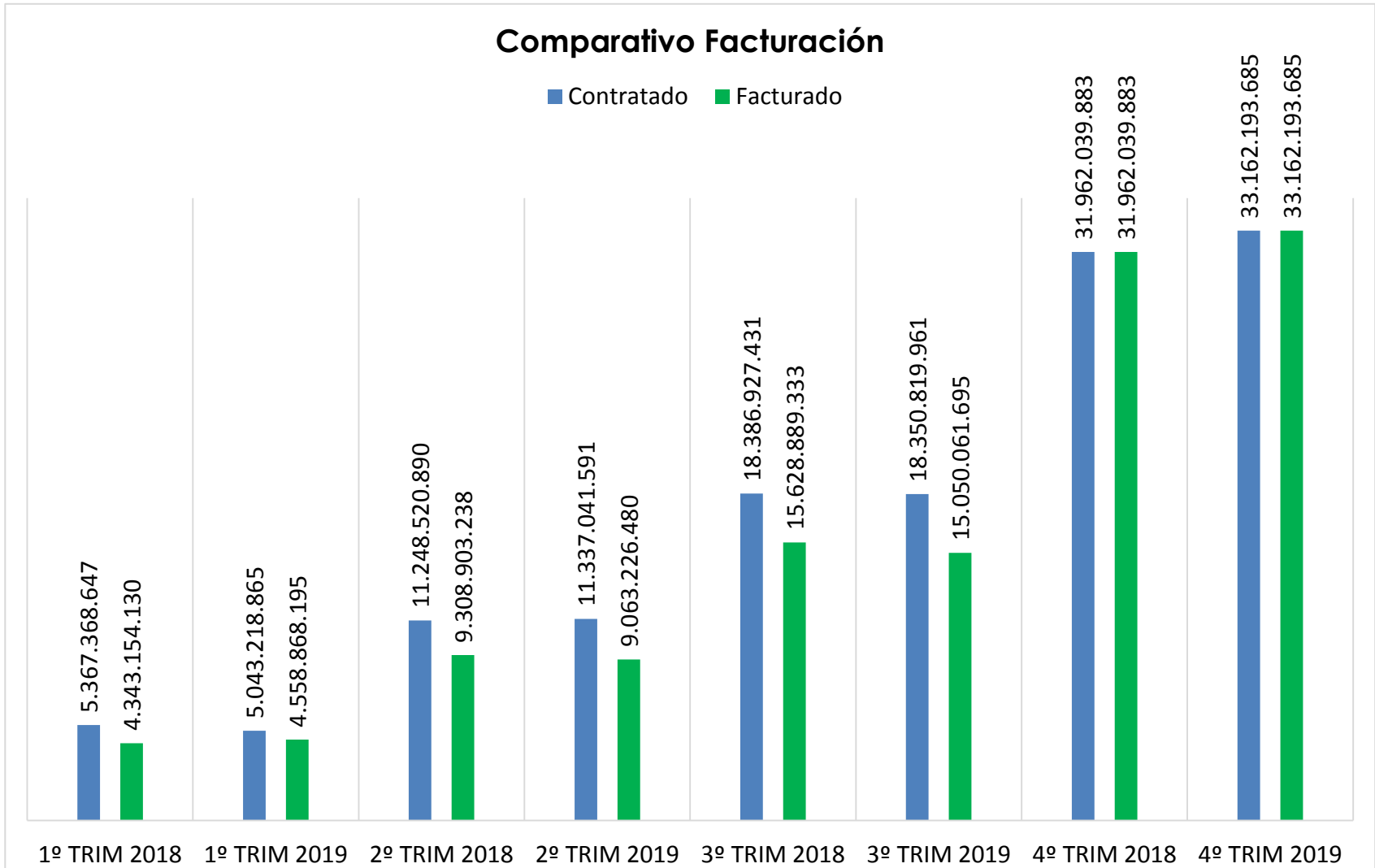
FINANCIERO



FACTURACIÓN

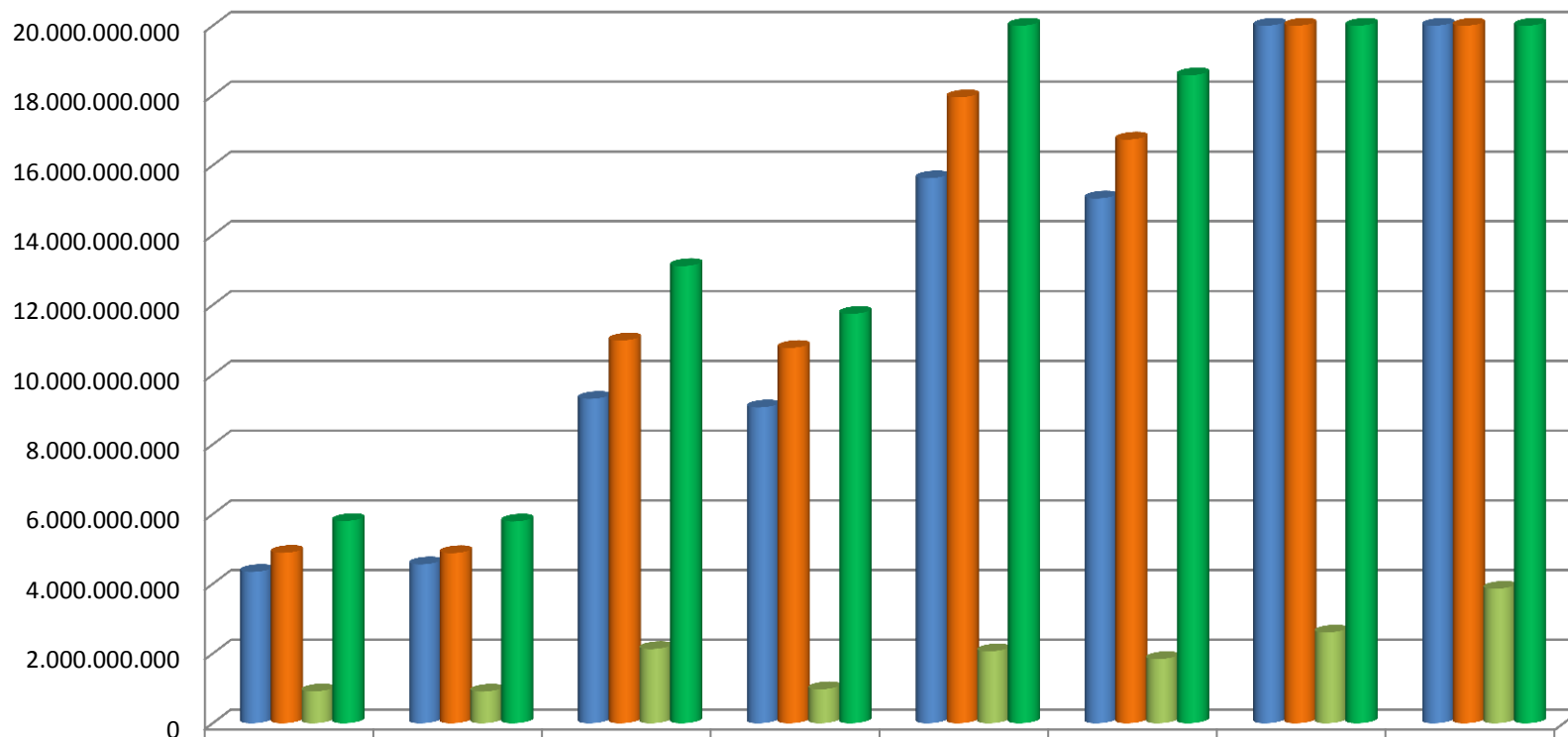
Comparativo Facturación

■ Contratado ■ Facturado



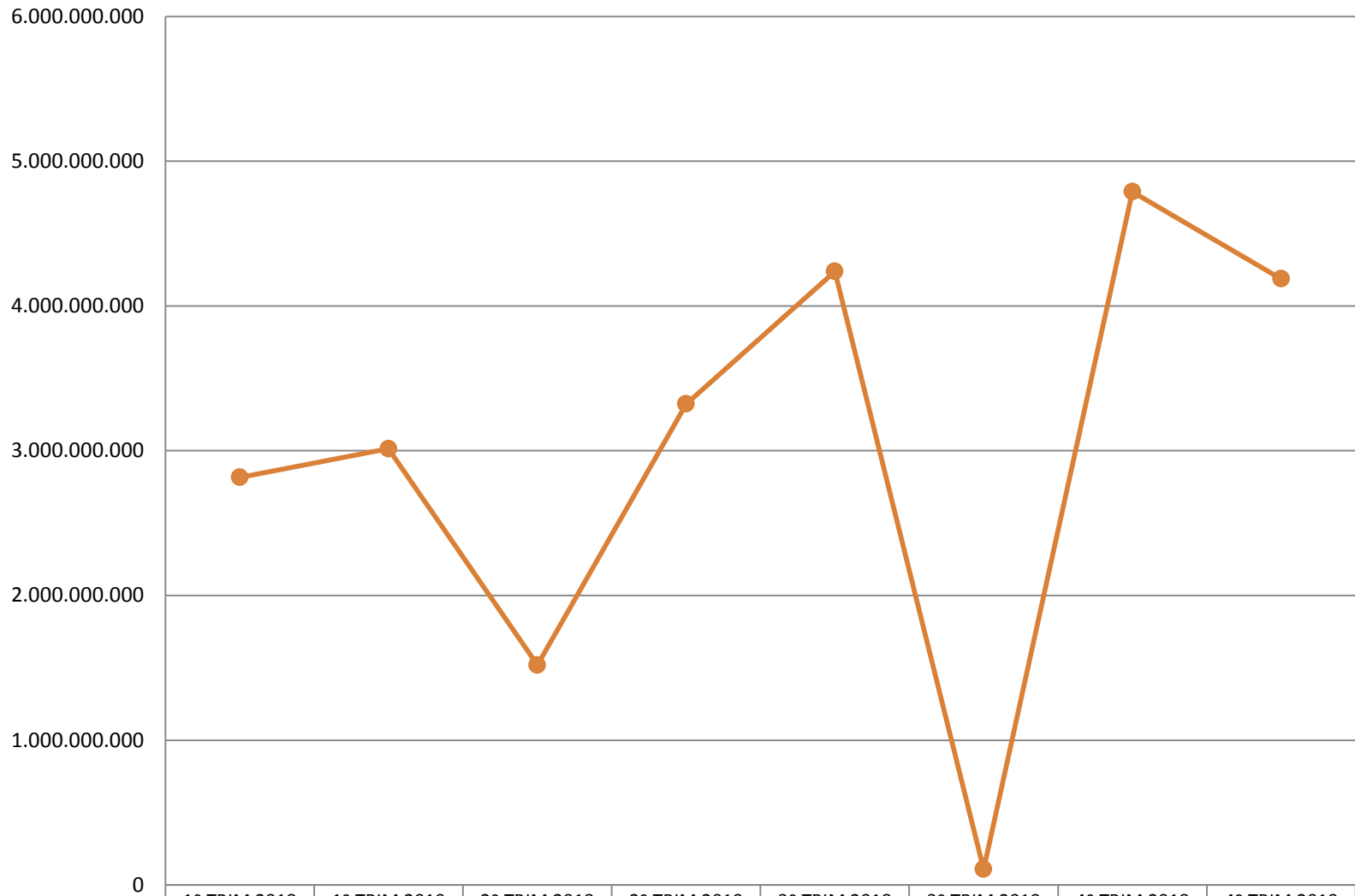
FACTURACIÓN

Facturación y Recaudo



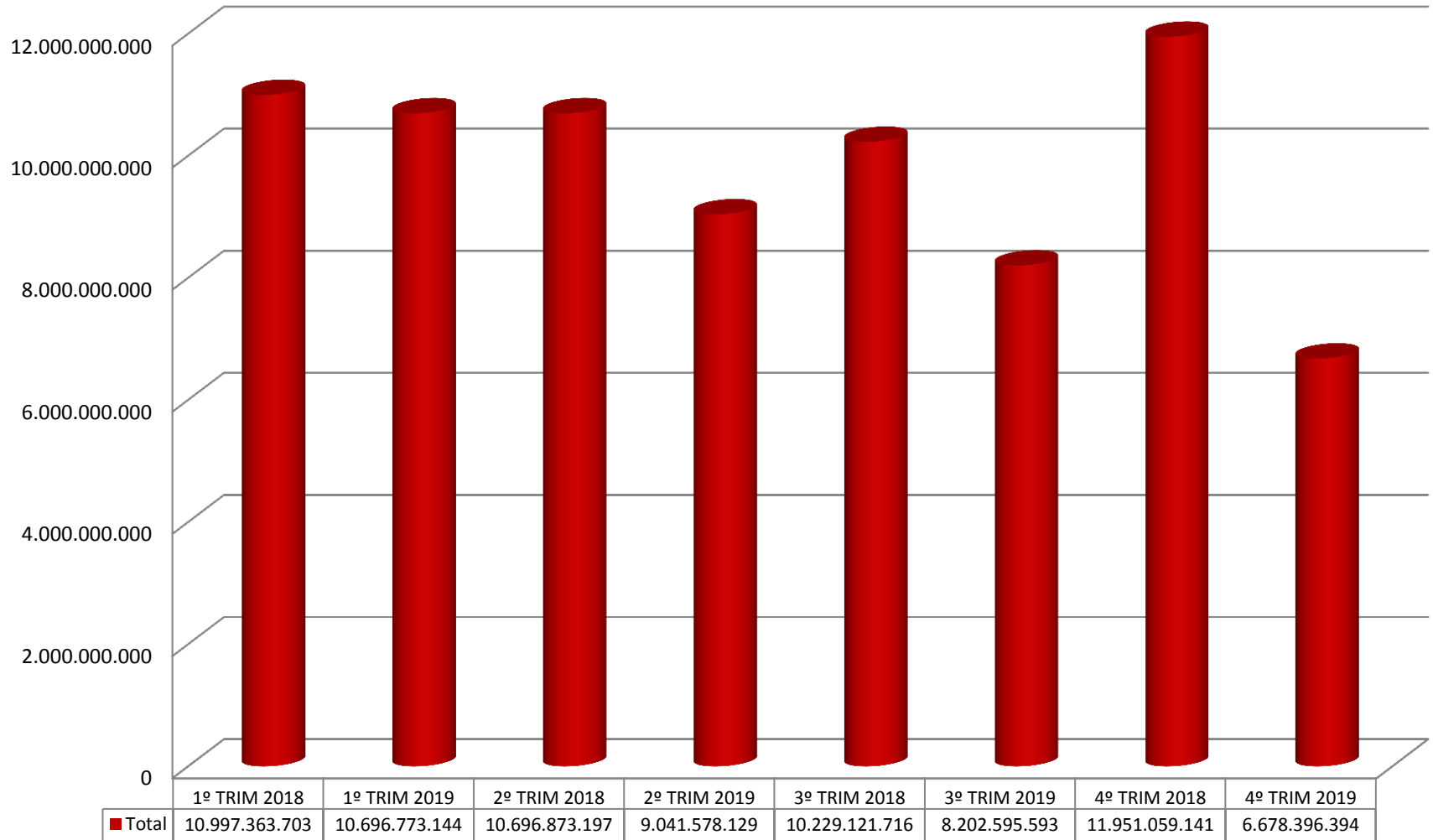
	1º TRIM 2018	1º TRIM 2019	2º TRIM 2018	2º TRIM 2019	3º TRIM 2018	3º TRIM 2019	4º TRIM 2018	4º TRIM 2019
■ Facturado	4.343.154.130	4.558.868.195	9.308.903.238	9.063.226.480	15.628.889.333	15.050.061.695	31.962.039.883	33.162.193.685
■ Recaudo Vigencia Actual	4.890.508.360	4.881.987.232	10.984.111.743	10.769.532.498	17.949.278.948	16.738.021.927	25.520.599.979	25.289.557.771
■ Recaudo Vigencias Anteriores	913.690.463	907.458.393	2.129.621.854	975.895.717	2.062.950.059	1.840.454.391	2.604.600.250	3.860.244.953
■ Total Recaudo	5.804.198.823	5.789.445.625	13.113.733.597	11.745.428.215	20.012.229.007	18.578.476.318	28.125.200.229	29.149.802.724

CARTERA

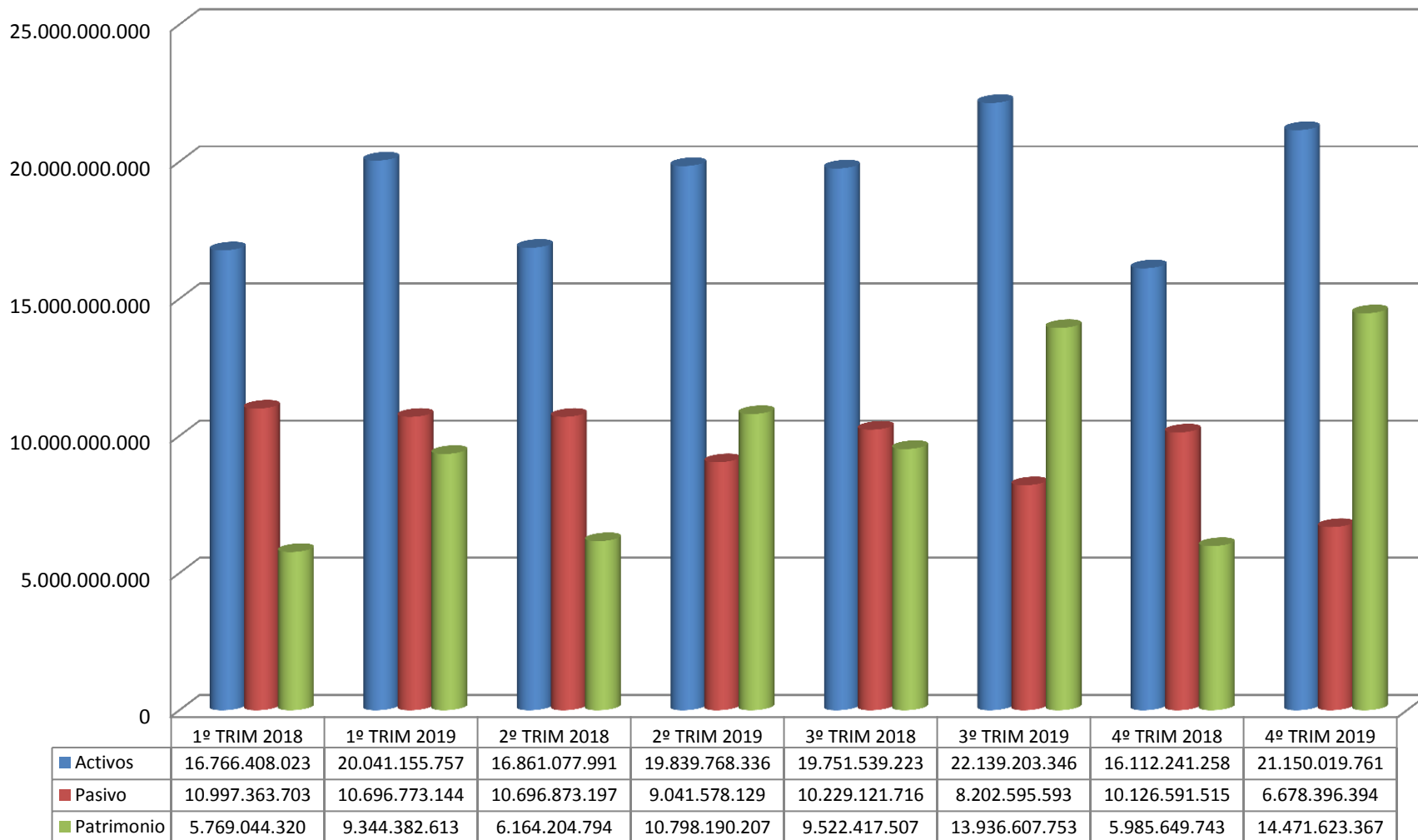


Total Cartera Radicada	2.815.716.519	3.013.793.997	1.519.551.698	3.323.152.805	4.238.516.280	108.987.087	4.788.578.820	4.187.406.002
------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	-------------	---------------	---------------

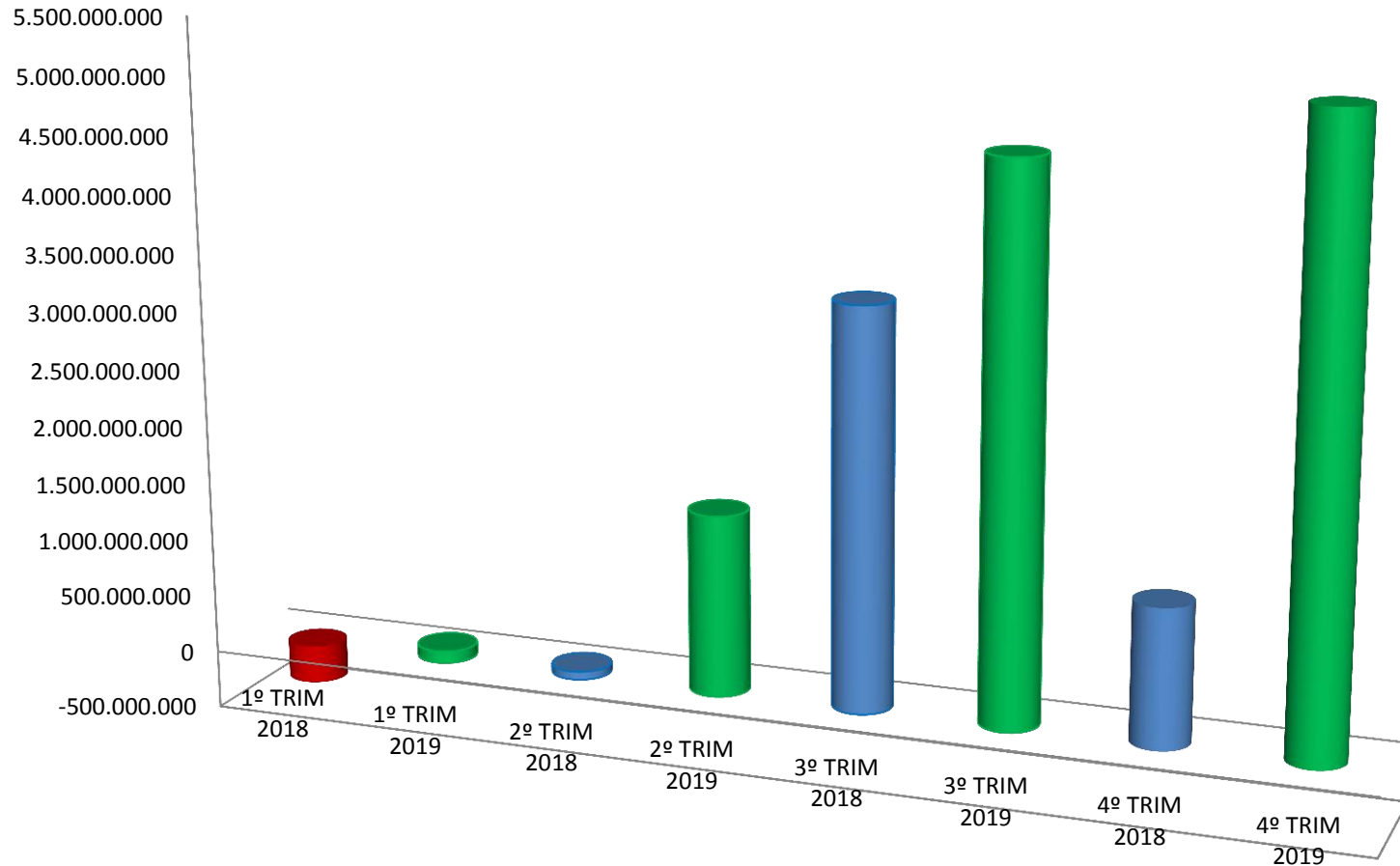
PASIVOS



BALANCE

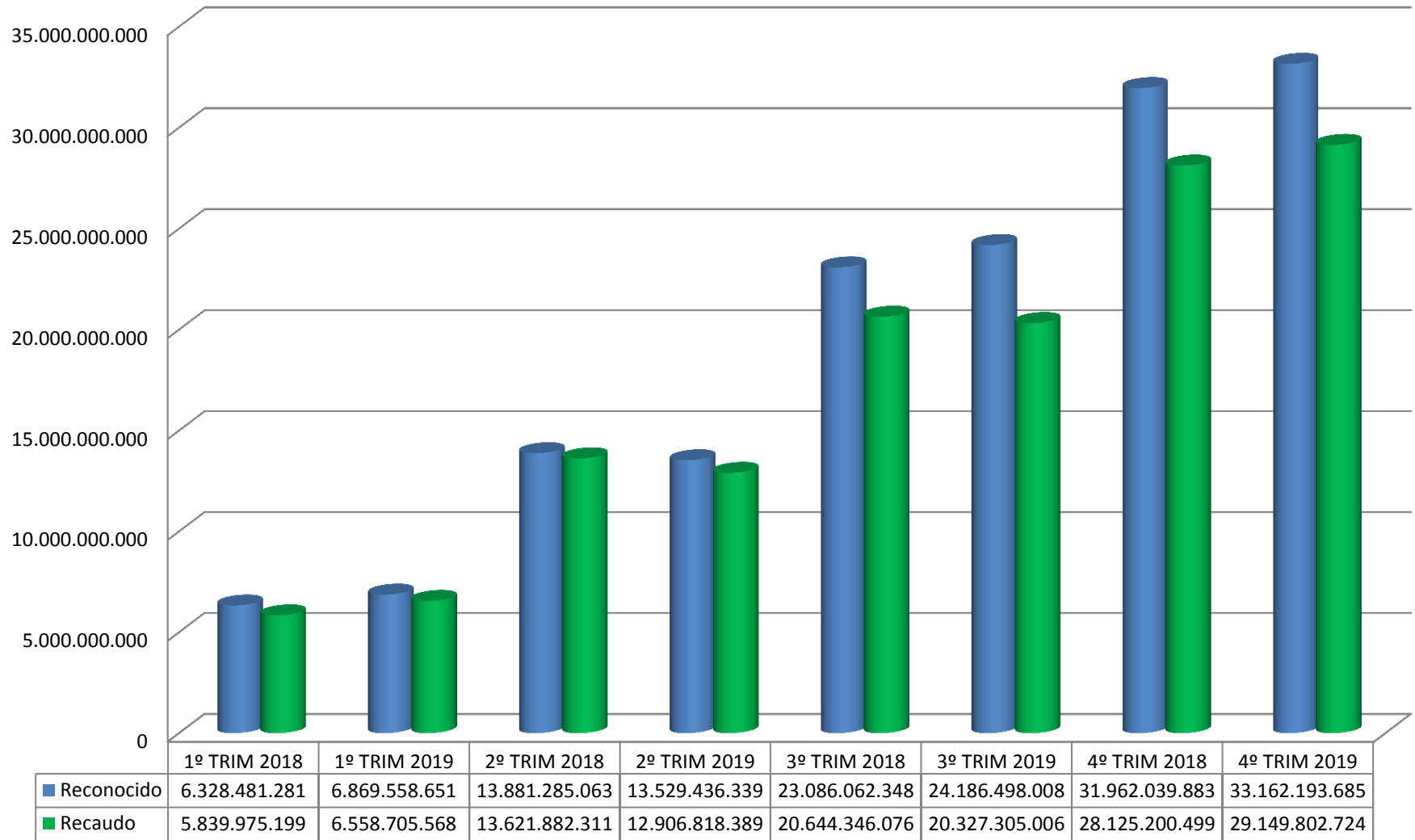


Cierre de Ingresos y Gastos

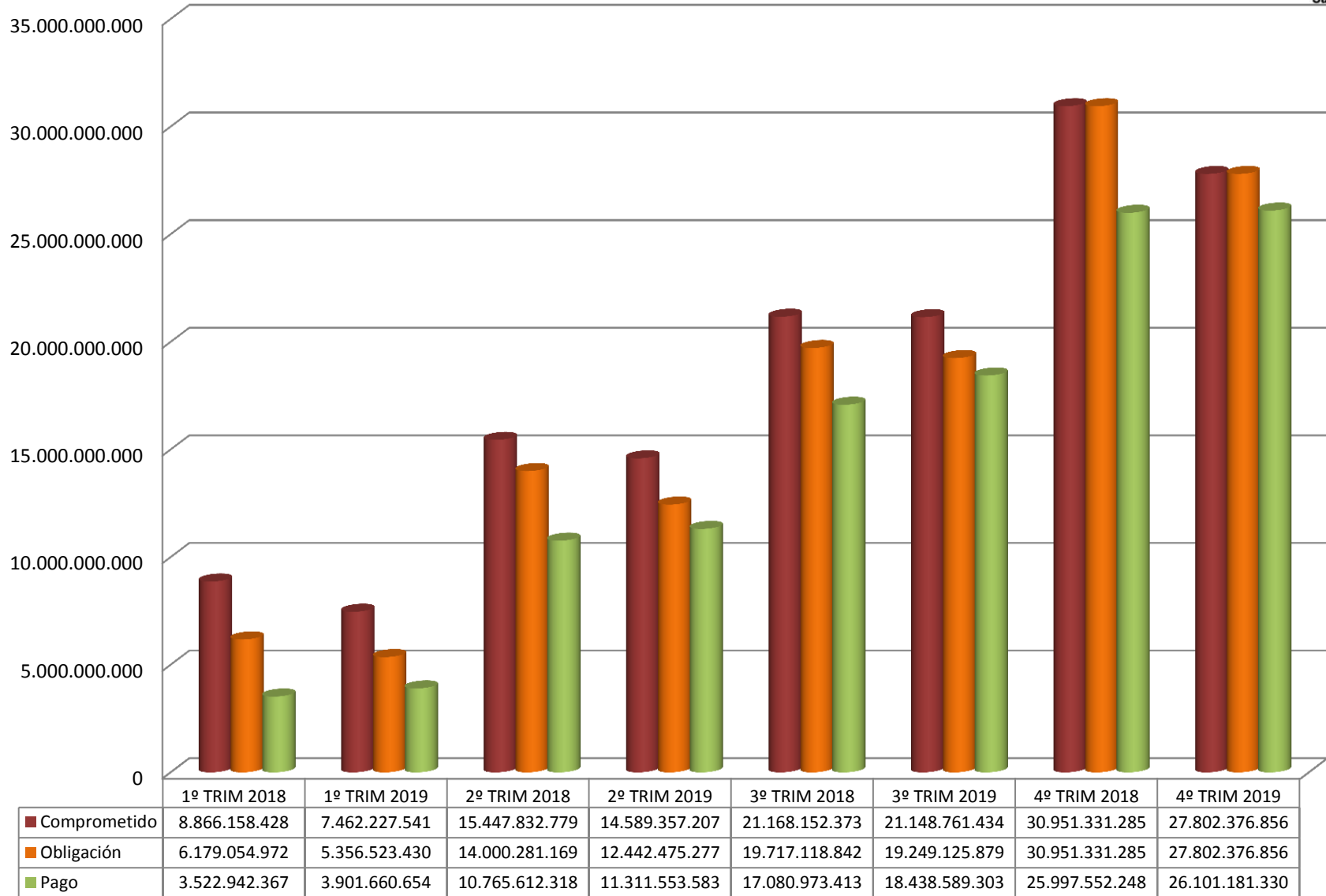


	1º TRIM 2018	1º TRIM 2019	2º TRIM 2018	2º TRIM 2019	3º TRIM 2018	3º TRIM 2019	4º TRIM 2018	4º TRIM 2019
■ Cierre de Ingresos y Gastos	-325.939.198	103.837.471	69.221.276	1.557.645.065	3.427.433.989	4.696.062.611	1.193.375.417	5.231.078.225

PRESUPUESTO DE INGRESOS



COMPARATIVO PRESUPUESTO DE GASTOS



INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

- Indicadores de liquidez:**

Estos indicadores muestran la capacidad que tiene la Empresa Social del Estado Hospital BelloSalud, para atender sus obligaciones a corto plazo con proveedores, acreedores y empleados.

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Razón corriente	0.94	2.22	Activo corriente/ Pasivo corriente

Nos indica que la Institución por cada peso (\$1.00) que adeuda a corto plazo cuenta con dos pesos y veintidós centavos (\$2.22) al mes de diciembre de 2019, para atender sus obligaciones de inmediato; aumentando respecto al año anterior en (\$1.28).

INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Prueba Acida (Veces)	0.85	2.06	(Activo Corriente-Invent.)/Pasivo Corriente

Este indicador mide la liquidez de la Institución sin tener presente los inventarios por ser un rubro que su liquidez depende directamente de la prestación de los servicios de salud y/o comercialización de éstos. La Institución cuenta con dos pesos y seis centavos (\$2.06) para respaldar cada peso (\$1.00) adeudado a la fecha, en contraste con el año 2018 que solo se contaba con (\$0,85) centavos.

INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Capital de Trabajo	-431.368.520	3.971.683.463	Activo Corriente - Pasivo Corriente

Con este indicador se puede medir el capital de trabajo con que cuenta la E.S.E. para atender el correcto funcionamiento de la Institución; este resultado indica el valor que le quedaría a la Empresa, representado en efectivo u otros activos corrientes, en caso de que estos tuvieran que venderse de inmediato para responder por sus obligaciones. Mostrando una mejora relevante con respecto al periodo anterior.

INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

- Indicadores de eficiencia o actividad

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Número de días Cartera a mano	65	84	360/Rotación Cartera

Evalúa los factores que permiten medir la rotación en días promedio que obtuvo la Institución, se observa que la E.S.E. recaudó su cartera en promedio a los 84 días; lo que significa que demora 84 días la recuperación del efectivo, tiempo durante el cual se encuentra el efectivo en poder de sus deudores clientes.

INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

- **Indicadores de eficiencia o actividad**

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Rotación Cuentas x pagar (veces)	3,37	4.52	Costo Ventas/Cuentas por Pagar

Indica que las cuentas por pagar han rotado 4,52 veces en el periodo analizado, con respecto al año 2018 su rotación presenta una diferencia de 3,37 veces.

INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

- **Indicadores de eficiencia o actividad**

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Días Rotación Cuentas x pagar	107	80	360/Rotación Cuentas por Pagar

Se observa que la Institución tardó en promedio 80 días para cumplir con sus obligaciones a proveedores y acreedores, en contraste con el año 2018 este indicador disminuyó en 27 días. Este indicador muestra la oportunidad del Hospital en cumplir con las obligaciones contraídas a través del buen manejo del flujo de efectivo.



INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

- Indicadores de endeudamiento**

Nos permite analizar el nivel de endeudamiento en que se encuentra la Institución en cualquier momento, con estos indicadores se debe tener presente que hay factores externos que puedan influenciar en el no pago oportuno de sus acreencias y por ende en mayores niveles de endeudamiento, por lo cual los acreedores se hacen partícipes del financiamiento de la Empresa.

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Nivel de Endeudamiento Total (%)	56,42%	31,58%	Total Pasivo / Total Activo

Por medio de este indicador podemos observar que el Hospital tiene un porcentaje de endeudamiento del 31,58% del total de sus activos, es decir que del cien por ciento de sus activos el 31,58 está comprometido con sus Empleados, Proveedores y Acreedores, dejando libre de endeudamiento el 68,42% para el año 2019, disminuyendo en el 24,84% respecto al año anterior que se tenía libre para endeudamiento el 43,58%

INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

- Indicadores de endeudamiento

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Concentrac. Pasivo a C. P. (%)	64,29%	48,67%	Pasivo Cte/Total Pasivo

Analizando los Pasivos de la Institución se observa que del total de los Pasivos, a esta fecha y de corto plazo son el 48,67% del total, disminuyendo en un 15,62% respecto al año anterior que fue del 64,29%. es relevante tener en cuenta que en el pasivo a largo plazo se tienen cuantificadas las cesantías retroactivas de los funcionarios que aún están activos en la ESE por valor de: \$347.078.752 más las provisiones por Litigios y Demandas en la suma de: \$1.414.643.647. y por último Anticipos en la suma de: \$369.404.620, afectando que el indicador haya disminuido en un mayor valor para el periodo evaluado.

INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

- **Indicadores de endeudamiento**

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Leverage Total	1,29	0,46	Total Pasivo / Patrimonio

Este indicador mide el grado de compromiso del patrimonio de los dueños de la Empresa para con los Acreedores de la E.S.E. mostrando un indicador de 0,46 indicando que por cada peso (\$1) de patrimonio se tienen deudas por se tienen cuarenta y seis centavos (\$0,46), lo cual ha disminuido respecto al año anterior que se tenía adeudado \$1,26 pesos por cada peso de patrimonio.

INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

- **Indicadores de endeudamiento**

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Solvencia Financiera	1,77	3,17	Total Activo/ Total Pasivo

Este indicador nos muestra que el activo de la Institución es 3,17 veces mayor que todo el pasivo de la empresa, es importante aclarar que la mayor participación de los activos esta en Propiedad, Planta y Equipo, y que comparado con el año anterior ha aumentado en 1,40.

INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

- Indicadores de rentabilidad**

Con estos indicadores se puede medir la efectividad de la Administración de la Empresa para controlar los costos y gastos y de esta manera convertir las ventas en utilidades.

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Margen Operacional de Utilidad (%)	5,07%	9,82%	Utilidad Operacional/Ventas Netas

Este indicador nos muestra que el resultado Operacional correspondió a un 9,82% de las ventas netas; lo que significa que cada peso (\$1) vendido generó 9,82 centavos de utilidad. Este resultado operacional es favorable, y nos muestra que la entidad incurre en menores costos y gastos operativos de lo que factura y recauda. El valor positivo significa también, que las ventas para este periodo alcanzaron a generar los recursos necesarios para cubrir los costos para producir dichos ingresos. Este indicador muestra una mejoría comparándolo con el año anterior.

INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

- Indicadores de rentabilidad**

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Margen Neto de Utilidad (%)	13,9%	24,99%	Utilidad del Ejercicio/Ventas Netas

Este indicador nos muestra que el resultado neto correspondió a un 24,99% de las ventas netas; lo que significa que cada peso (\$1) vendido generó 24,99 centavos de utilidad neta. El año pasado con respecto al mismo mes estaba en 13,9%, lo que indica que aumentó en 11,09%

INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS

- Indicadores de rentabilidad

	Diciembre de 2018	Diciembre de 2019	
Punto de Equilibrio	0,84	0,9	Ventas Netas del período / Gastos y Costos de Funcionamiento

Este indicador nos muestra que la Empresa como mínimo debe permanecer en razón 1:0 con el fin de garantizar la sostenibilidad de la E.S.E. su comportamiento fue de 0.90 cuyo resultado esta mejorando para la vigencia actual, con respecto a la vigencia anterior que fue 0,84




INFRAESTRUCTURA



MEDIDA SANITARIA

SEPTIEMBRE 13 DE 2019, CIERRE:

- SERVICIO DE URGENCIAS
- TRANSPORTE ASISTENCIAL BÁSICO

 <p>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA REPUBLICA DE COLOMBIA</p>	SECRETARÍA SECCIONAL DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL DE ANTIOQUIA	Código: FO-M3-P1-177
	Acta de Aplicación de Medidas Sanitarias de Seguridad a Establecimientos	Versión: 1
		Fecha Aprobación: 14 - 03 - 2013
		Evento N° AMS: 012377

ACTA DE APLICACIÓN ACTA DE LEVANTAMIENTO
CLAUSURA TEMPORAL: TOTAL PARCIAL CLAUSURA TEMPORAL: TOTAL PARCIAL
SUSPENSIÓN DE SERVICIOS SUSPENSIÓN DE SERVICIOS

En el Municipio de Bello a los 13 días del mes de SEPTIEMBRE del año 2019
los suscritos funcionarios de la Secretaría Seccional de Salud y Protección Social de Antioquia LIDIA GONZALEZ G.
Leidy Juliana Pineda M., Humberto Gil Cordero, Alexander Cordero Alzate
identificados como abajo aparece, en ejercicio de sus funciones oficiales, visitaron las instalaciones del establecimiento:

RAZÓN SOCIAL E.S.E. Bello Salud
DIRECCIÓN Calle 54 # 56 - 37 TELÉFONO _____ FAX _____
CORREO ELECTRÓNICO Subgerencia de salud bello@salud.gov.co
MATRÍCULA MERCANTIL DEL ESTABL. _____ FECHA _____

PROPIETARIO _____ C.C. _____
R. LEGAL O GERENTE José Felipe Gerardo Tobón C.C. 71 777 705
ADMINISTRADOR _____ C.C. _____
DIRECTOR RESPONSABLE _____ C.C. _____

TÍTULO: Q.F. T.R.F. CREDENCIAL L.D. D.O. T.E. Registro o inscripción _____
y procedieron a Aplicar Levantar la medida sanitaria de seguridad consistente en: Mara Oka 718
SUSPENSIÓN DEL SERVICIO Servicios de Urgencias y Transporte Asistencial Básico

CLAUSURA TEMPORAL: TOTAL PARCIAL del establecimiento arriba mencionado. La causal de esta medida obedece a:
Incumplimientos y los estándares de Infraestructura, educación, medicamentos
OBSERVACIONES: y fuente humano

MEDIDA DE CIERRE



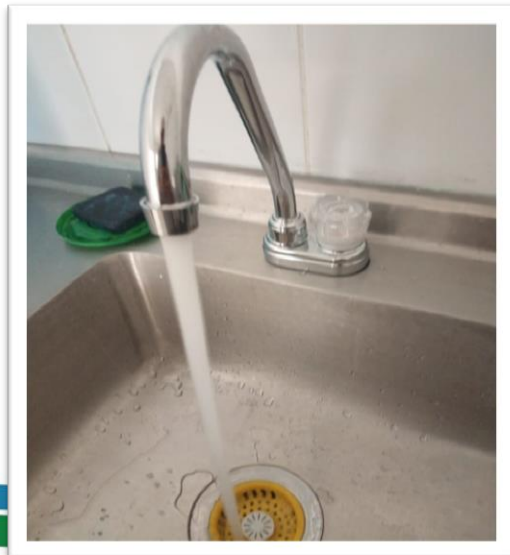
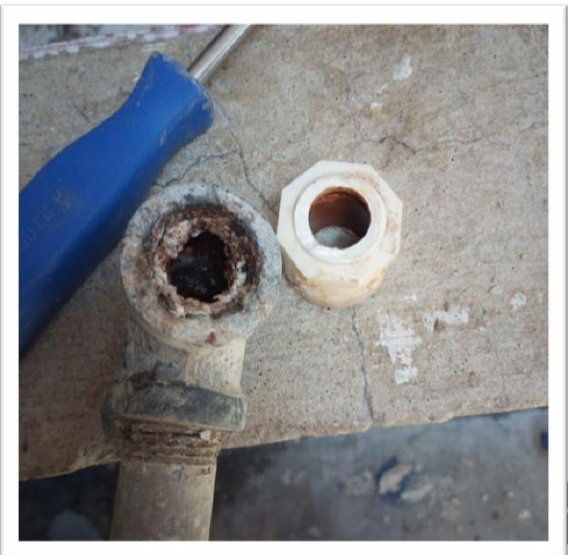
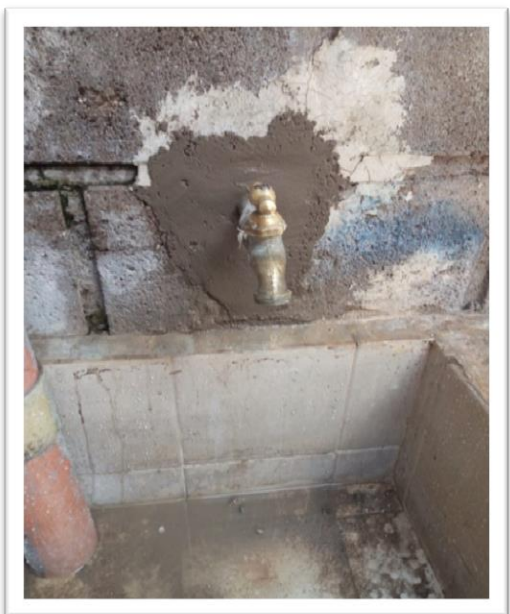
ACCIONES ADELANTADAS EN URGENCIAS



MANTENIMIENTO GENERAL DE RED DE AIRE Y MINISPLIT



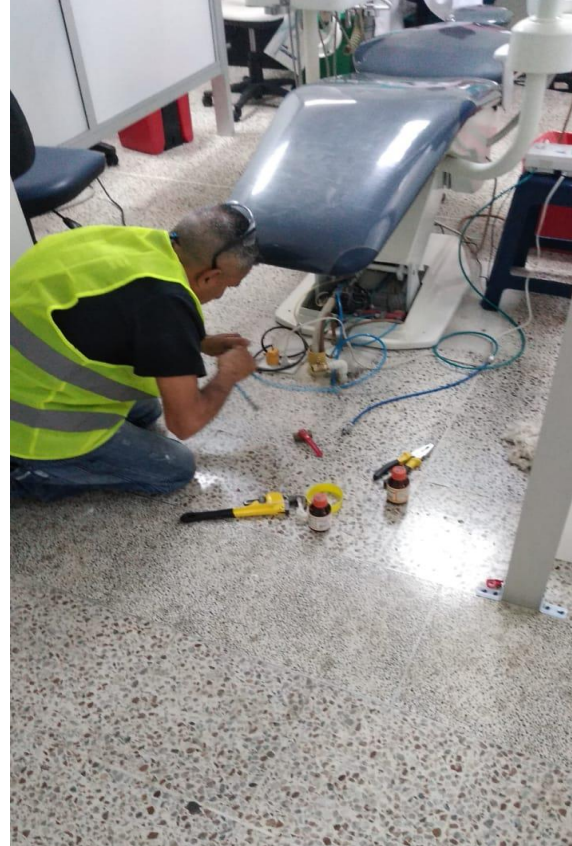
MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE GRIFERÍA Y TUBERÍA DE CONDUCCIÓN AGUAS



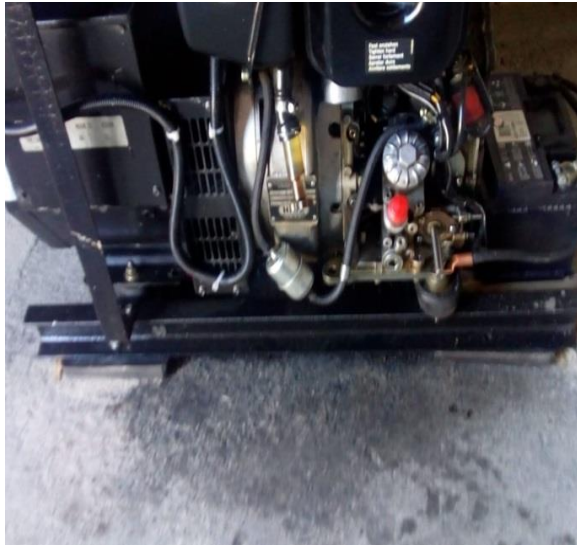
MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE INSTALACIONES SANITARIAS



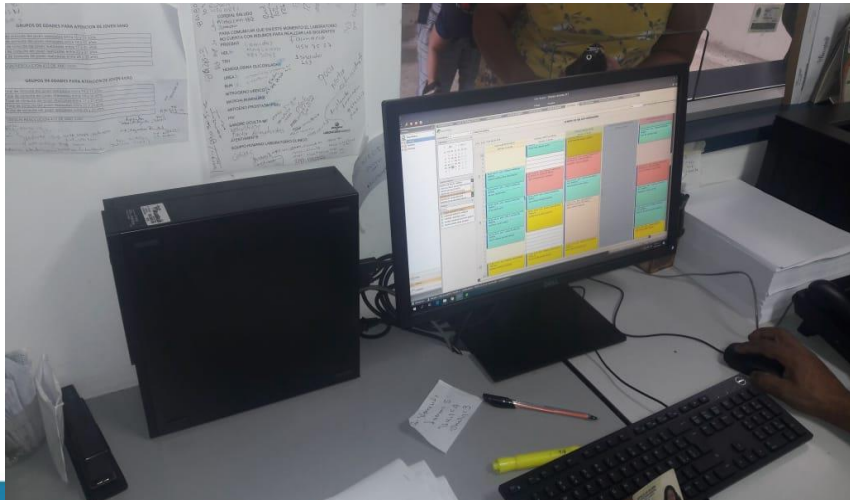
MANTENIMIENTO DE PUERTAS EQUIPOS DE ODONTOLOGÍA Y HOSPITALIZACIÓN



MANTENIMIENTO PLANTAS ELÉCTRICAS



REPOSICIÓN DE EQUIPOS DE COMPUTO Y SERVIDORES Y LICENCIAS



ADECUACIONES SEDE ROSALPI- FARMACIA Y ZONAS COMUNES



MANTENIMIENTO DE TANQUES DE RECOLECCIÓN DE AGUAS SEDE ROSALPI



REPOSICIÓN PARCIAL DE CUBIERTA SEDE FONTIDUEÑO



MANTENIMIENTO Y ADQUISICIÓN DE EQUIPO BIOMÉDICO



GRACIAS

